



**Rugby
Nederland[®]**

ALV 18 januari 2020

Respect | Discipline | Kameraadschap



In memoriam



Jos Roovers



Ruud van Dijk

Agenda

1. Opening
2. Ingekomen stukken en mededelingen
3. Notulen ALV 22 juni 2019
4. Overzicht 2019 en vooruitblik 2020
5. Financiële zaken
 - a) - Prognose 2019
 - b) - Begroting 2020
 - c) - CFT
6. Aflossing lening
7. VWW
8. E-rugby
9. Feiten 2015-2020
10. Aftreden Coen Potters, aanstelling Mirjam van Zoest
11. Opzet en proces Strategisch Plan 2021-2024
12. Commissie wijzigingen
13. Player Welfare
14. Sponsoring / Rugby Nederland Business Network (RNBN)
15. Rondvraag
16. Sluiting

Ingekomen stukken en mededelingen



Ingekomen stukken

...

Afmeldingen

...



Notulen ALV 22 juni 2019



(Concept) Notulen: Algemene Leden Vergadering - Rugby Nederland

Locatie: Nationaal Rugby Centrum Amsterdam
Datum: 22 juni 2019
Tijd: 10.00 uur
Notulist: Laura Twisk

Aanwezig van het Bestuur
J.H. Pieterse (voorzitter), E. Visser (penningmeester), C. Potters (secretaris en competitie heren), A. Acda (participatiesport ontwikkeling en competitie dames) I. Rosier (jeugdzaken)

Afwezig van het Bestuur
J. Takken (topsport en Sponsoring)

Aanwezige verenigingen

Alkmaarse RC (5) G. Hamilton; AMC Rugby (1) J. van Utrecht; Amstelveense RC (10) M. Borm, O. Treur; Amsterdamse AC (7) T. de Kogel, T. Wijmans; RC Amsterdam (1) B. Dekker; A.S.R.V. Ascrum (6) L. Jager, M. van Hesmerg, D. Kieviet; RC The Bassets (8) A. Wijten; RC The Big Stones (5) F.K. van der Waardt, J. Koopmans; Bredase RC (10) R. van Drimmelen, H. Jongejans; Castricumse RC (9) B. Wierenga, B. Pieters; RC Den Helder (4) S. Volkers; RC Delft (10) M. Koot, A. Morees; RC DIOK (10) C. Ahsmann, D. Corbel; DSR-C (3) D. le Poole, T. van den Kemp, D. Wildoer, M. Bos; RC The Dukes (10) M. van Poelwijk, R. Verdaasdonk, H. van Gruijthuisen; RC Eemland (10) M. Campagne; RC Etten-Leur (4) M. Teunissen; RC 't Gooi (10) E. Bosman, J. Deknatel; RFC Gouda (5) G.J. Mooij, T. Hoogveld; RC Groningen (8) G. van der Vaart, J. Smit Venema; Haagsche RC (10) R. Bolle, P. Hoog; RC Haarlem (10) P. van Dijk, M. Becking; RC Haarlemmermeer Hawks (4) J. Bijl; RC The Hookers (7) H. J. Lukiens; RC Invictus (1) S. Sloothaak, J. Mooijekind; LSRG (4) D. Kloppenburg, S. de Vrieze; MMRC (3) L. van den Hoogen; RC Octopus (4) Th. Gevers; EZRC Oemoemoe (7) H. v. Dijk; RFC Oisterwijk Oysters (7) J. Steenbakker; RC the Pickwick Players (7) W. Sijnders; RSRC (5) J. van Uffelen, J. Linneert; RUS (3) T. van der Vossen, J. Filips, J. Remmits, E. van Meer, L. Brouwers; RC de Scrumboeks (3) R. van der Mijden; RC The Smugglers (2) S. Barnhoorn, L. van Haaften; RC Spakenburg (2) A. de Boer, A. Beijes; RC Sparta (2) H. van der Schoot, S. van der Linden, J. van Hof; RC Tilburg (8) J. Scheele, H. van der Meij; Utrechtse RC (10) A. Sliedrecht, N. Verlage; VRC The Vets (3) J. van Traa, W.J. Habraken; RC Wageningen (4) R. Veldman; RC Waterland (9) A. Termeulen, T. Termeulen;

Aanwezige commissies en organisaties

Arbitrage Tucht Commissie (ATC) G.H.M. Smelt; Commissie Financieel Toezicht (CFT) G.J. Mooy;
Leo van Herwijnen Rugby Foundation (LVHRF) R. Balkestein; Commissie Onderscheidingen en Predicaten (COP) K. Blaas;
Stichting North Sea Beach Rugby (1) K. Blijenberg, S. Weersma; Rugby Academie Zuid West (RAZW) M. Vente; Commissie Rugby Scheidsrechters (CRS) D. Heuff; Stichting Nazorg Sport Gehandicapten (SNSG) M. Vente.

Aanwezige Ereleden

K. Blaas, N. Gale, P. Tolsma, M. Wendrich,

Aanwezige Leden van Verdienste

W. Peperkamp

Afwezig met kennisgeving

ARC The Pigs; Rugby Club The Bulldogs; ESRC The Elephants; ERC'69; Feanster Rugby Club; Rugby Club Greate Pier; RCO Harlequins; Rugby Club Hilversum; ORC Black Bulls; Rugby Club The Pink Panthers; Rugby Club RCC Bekaro; Rotterdamse Rugby Club; Rugby Club Rush; TSRC Tarantula; Rugby Club WRC-Te Werve; Rugby Club The Wasps; RC West-Friesland; RC Wild Rovers; Rugby

J. van Altena (erelid); W. van Beek (LvV); E. Bicker (erelid) H. van Breukelen (lvV); H. Brian (LvV); K. Eskes (LvV); L. van Herwijnen (erelid); G. Kemps (erelid); J. Kenbeek (LvV); T. Schumacher (lvV); T. Steenwinkel (erelid); R. Dattatreya (CFT)

1. Opening

De voorzitter Janhein Pieterse heet een ieder van harte welkom en opent de vergadering.

De heer Pieterse geeft aan dat Joost Takken niet aanwezig kan zijn bij deze vergadering vanwege een welverdiende vakantie.

De secretaris, Coen Potters, benoemt de afmeldingen voor deze ALV.

2. Ingekomen stukken en mededelingen

Er is één ingekomen stuk van de voorzitter van de Utrechtse Rugby Club welke kort wordt voorgelezen door de heer Potters. De antwoorden komen terug tijdens het jaarverslag 2018-2019 door de voorzitter.

Besluiten en acties uit vorige ALV

Besluitenlijst ALV 22 juni 2019

Onderwerp		Besluit ALV
1.	Rugbyclub Praetor treedt toe tot Rugby Nederland.	Aangenomen
2.	Rugbyclub Invictus treedt toe tot Rugby Nederland	Aangenomen
3.	Goedkeuring van de notulen van de ALV van 12 januari 2019	Aangenomen
4.	Goedkeuring van de jaarrekening 2018	Aangenomen
5.	Decharge van het bestuur voor het gevoerde beleid in 2018	Aangenomen
6.	Wijzigingen in VWW senioren: Dames ere-klasse boven heren Eerste klasse	Aangenomen
7.	Wijzigingen in VWW senioren: Medical joker afschaffen	Aangenomen
8.	Wijzigingen in VWW senioren: 60% regel gaat naar 75%	Aangenomen
9.	Wijzigingen in VWW senioren: speelgerechtigheid na 15/10 in de Nederlandse competitie voor elke NL team gerechtigde speler die de afgelopen drie jaar ten minste voor één seizoen in de Nederlandse competitie heeft gespeeld	Aangenomen
10.	Wijzigingen in VWW senioren: meer flexibiliteit in lagere klassen en meer flexibiliteit bij clustering dames om spelen op eigen niveau te stimuleren	Aangenomen
11.	Het voorliggende VWW senioren met de kanttekening dat het onderwerp inzake de speelgerechtigheid van spelers in het Ereklasse Overleg wordt besproken	Aangenomen
12.	Wijzigingen in VWW jeugd	Aangenomen

Besluiten en acties uit vorige ALV

Actielijst ALV 22 juni 2019

Onderwerp	Wie verantwoordelijk	Wanneer gereed
1. Aanpassing contributievoorstel "pro rata" uit het verslag van 12 januari jl. zal alsnog rondgestuurd worden.	Bestuur RN	Medio augustus
2. Het LOD zal een voorstel maken om een verbinding te krijgen tussen het EKO en het LOD	LOD	Medio september
3. Het voorstel om een heren breedtesport overleg te introduceren zal besproken worden in de komende bestuursvergadering en worden teruggekoppeld aan de ALV.	Bestuur RN	ALV januari 2020
4. Er zal een brief gestuurd worden naar alle verenigingen van Nederland met daarin een voorstel hoe om te gaan met het gelijkheidsbeginsel en de schenkingen van de leningen. De heer Ahsmann zal dit binnen twee weken naar het bestuur toesturen.	De heer Ahsmann	Medio juli 2019
5. Aanvraag subsidies voor Obesitas	Bondsbureau	ALV januari 2020
6. Coulanter zijn met kleinere, administratieve boetes	Bondsbureau	
7. Verdere individuele besprekingen met clubs ivm vervolgstappen terugbetaling lening	Bestuur RN	September 2019
8. Terugkoppeling marketing activiteiten rond RWC 2019	Bondsbureau	September 2019
9. U20 festivals tijdens komend seizoen?	Bondsbureau	September 2019
10. Tijdens EKO puntjes op de i zetten vwb speelgerechtigheid beschrijven in VWW na 15/10	Bestuur	September 2019
11. Verplichte grensrechters van de clubs bij 1 ^e klasse wedstrijden?	Bestuur	September 2019
12. Aanpassingen spelregels voor de jeugd	Bestuur	ALV januari 2020
13. Referee cursus vanaf 14 jaar ipv huidige 16 jaar	Bestuur	September 2019
14. Voorstel voor vervangend software voor E-rugby	Bestuur	Mei 2020
15. Plannen maken voor competitie voor meisjes voor seizoen 2020-2021	Bestuur	Mei 2020



Respect | Discipline | Kameraadschap

Overzicht 2019



Overzicht 2019

- Jaar gestart met Rugby Nederland Congres: 200 deelnemers
- Goed verloop van competitie
- Benecupfinale tussen twee Belgische clubs
- Eerste maal Landskampioen Dames NL vs. Landskampioen België
- Aantal clubs Rugby Nederland 93 (4 nieuwe clubs)
- Groei aantal leden 1.5 %, stagneert t.o.v. voorgaande jaren
- Aantal leden per eind december 16.200: lichte groei bij jeugd
- Toename aantal claims en juridische stappen
- *Discipline* en *Respect* rondom het veld vraagt meer aandacht van clubs

Overzicht 2019

- In de loop van het jaar de vacatures bij bondsbureau en technische staf ingevuld
- Commissies: toenemende mate proactief en ondersteunend
- Presentatie over en opleiding tot vertrouwenspersoon matig bezocht door clubs. Hebben VP is ook verplichting voor de clubs!!
- Licentiesysteem ingevoerd voor coaches en referees
- Sterke groei in deelname aan cursussen
- Regiobijeenkomsten alleen zinvol bij deelname van de clubs

Regiobijeenkomsten 2020



Regiobijeenkomst Noord | Rugby Club Drachten
Maandag 10 februari

Regiobijeenkomst Oost | RC The Pickwick Players
Dinsdag 11 februari

Regiobijeenkomst Zuid-West | Rugby Club Delft
Woensdag 12 februari

Regiobijeenkomst Noord-West | Zaandijk Rugby
Donderdag 13 februari

Regiobijeenkomst Zuid | The Oisterwijk Oysters
Maandag 17 februari

Regiobijeenkomst Midden | Rugby Club Spakenburg
Woensdag 19 februari



Overzicht 2019

- Goede samenwerking tussen en met de zes Rugby Academies
- HXV en DXV goede resultaten met verjongde teams
- Jongens: U20 3e en U18 7e bij EK Champions pool
- Meisjes: U18 herstart
- Nieuwe coaches bij nationale selecties
- Start up programma (NOC*NSF) Dames 7's gestopt, vanwege toenemende financiële verplichtingen
- Aanstelling Technisch Directeur met brede taak voor de ontwikkeling van rugby in Nederland
- 4 internationaal fluitende referees

Overzicht 2019

- Aandacht voor maatschappelijke functie rugby
 - Eerste clubteams voor *Mixed Ability* en *Walking Rugby*
 - Convenant getekend met Justitiële Inrichtingen (namens Project Turn-Over en De Harde Leerschool)
- Rugby Nederland en meerdere clubs rookvrij
- Resultaten WK activatie
 - 500 directe aanmeldingen clinics bij clubs
 - Social Media: 380.000 bereikte personen: 1,300.000 weergave adds; 8000 clicks naar rugbygewoondoen.nl
 - 10.200 bezoekers rugbygewoondoen.nl pagina
 - RN-reclame tijdens WK rugbywedstrijden

Overzicht 2019

- Goede samenwerking met en ondersteuning van NOC*NSF, Rugby Europe en World Rugby
- Toenemende activatie programma's met DeGiro, Canterbury en de nieuwe sponsors Matrix en Powered by Meaning
- Eerste live-uitzending TV interland HXV met ruim 4000 toeschouwers
- Toenemende aandacht media voor rugby
- Uitgave boek Rugby Legacy door Bart Wierenga

Dank aan de medewerkers van het bondsbureau, technische staf en vrijwilligers

Plannen en ambities 2020

- Consolidatie organisatie bondsbureau en technische staf
- 2 x regiobijeenkomsten, interactief programma met clubs
- Opstellen Strategisch Plan 2021-2024 i.s.m. clubs
- Betere balans tussen wedstrijd- , RDD- en interlanddagen
- Introductie nieuw i.c.t. systeem voor ledenadministratie
- Uitbreiding Benecup met Dames (beste 2)
- HXV promotie naar Champions pool
- U20 en U18 in top 3 van EK Champions pool
- DXV top 2 champions pool

Belangrijke data 2020

Date	Location	Event	Time
18-jan-20	NRCA	ALV	09:30
10-feb-20	Rugby Club Drachten	Regio Meeting Noord	19:30
11-feb-20	RC The Pickwick Players	Regio meeting Oost	19:30
12-feb-20	Rugby Club Delft	Regio meeting Zuid West	19:30
13-feb-20	Zaandijk Rugby	Regio meeting Noord West	19:30
17-feb-20	The Oisterwijk Oysters	Regio meeting Zuid	19:30
19-feb-20	Rugby Club Spakenburg	Regio meeting Midden	19:30
29-feb-20	NRCA	Nederland HXV v Polen	15:00
7-mrt-20	NRCA	Nederland HXV v Litouwen	15:00
7-mrt-20	NRCA	Nederland DXV v Rusland	12:30
14-mrt-20	Geneva	Zwitserland v Nederland HXV	15:00
20-mrt-20	Geertruidenberg	RN Benefit Gala Diner	
21 - 29 March 2020	Coimbra, Portugal	EK U20	
21 / 22 March 2020	NRCA / Regio	RDD	
28-mrt-20	NRCA / Regio	Youth Finals	
4 - 12 April 2020	Kaliningrad	U18 EK	
11-apr-20	nr Alicante, Spanje	Spanje v Nederland DXV	15:00
18-apr-20	NRCA	Heren Finale Dag	12:30
9-mei-20	NRCA	Dames Finale dag	15:00
9/10 May 2020	NRCA / Regio	RDD	
23-mei-20	NRCA	NK 7's Jeugd	
24-mei-20	RC Hilversum	NK 7's Heren / Dames	
30/31 May 2020	NRCA	Amsterdam Sevens	
12-14 June 2020	Ameland	Ameland Beach Rugby	
20/21 June 2020	Scheveningen	North Sea Beach Rugby	
28/29/30 August 2020	Rugby Club Octopus	Pre-Season Tournament	

Rugby Benefiet Gala Diner



Vrijdag 20 maart 2020



Fort St. Gertrudis





Respect | Discipline | Kameraadschap

Financiën



- Btw-proces doorgelicht door accountant. Geen onvolkomenheden geconstateerd. Uitkomst gedeeld met CFT.
- Status update i.z. opvolging rapport van aanbevelingen n.a.v. vraag CFT:
 - Toerekening van de opbrengsten - Niet aangepast. Risico is beperkt door jaarlijkse liquiditeitsplanning en afweging kosten-baten en vertroebeling inzicht.
 - Beperkte functiescheiding - Procedurele controle door check mutatie e-rugby met contributie facturatie en mutatie debiteurenstand. Afletteren debiteuren vindt plaats door andere functionaris.
 - Interne beheersmaatregelen aansluiting e-rugby met financiële administratie - Analyse wordt uitgevoerd en aansluiting is vastgesteld.

Prognose 2019

1. Prognose 2019 is gebaseerd op de november 2019 cijfers.
2. Alle inkomsten worden apart vermeld en niet gesaldeerd met uitgaven.
3. De rubricering van het Opbrengsten- en Kostenoverzicht is op punten aangepast.

Rugby Nederland – Budget 2019 + Prognose 2019



	Rugby Nederland - excl. Dames 7			Dames 7 - start up			Rugby Nederland - Consolidatie		
	Budget	Prognose	Vershil	Budget	Prognose	Vershil	Budget	Prognose	Vershil
Opbrengsten									
Contributies	900.000	880.000	(20.000)				900.000	880.000	(20.000)
Subsidies	235.013	261.531	26.518	108.750	83.051	(25.699)	343.763	344.582	819
Sponsoring	190.000	175.056	(14.944)		2.873	2.873	190.000	177.929	(12.071)
Cursusgeld en opleidingen	54.000	60.000	6.000			-	54.000	60.000	6.000
Evenementen	52.000	44.000	(8.000)			-	52.000	44.000	(8.000)
Overige inkomsten	82.000	86.422	4.422	54.000	30.000	(24.000)	136.000	116.422	(19.578)
Totaal Opbrengsten	1.513.013	1.507.009	(6.004)	162.750	115.924	(46.827)	1.675.763	1.622.932	(52.831)
Kosten									
Lonen & Salarissen	(550.000)	(535.552)	14.448	(80.000)	(68.278)	11.722	(630.000)	(603.830)	26.170
Huisvesting	(117.500)	(94.543)	22.957	(12.000)	(12.000)	-	(129.500)	(106.543)	22.957
Organisatie	(62.250)	(71.628)	(9.378)	(9.650)	(5.250)	4.400	(71.900)	(76.878)	(4.978)
Bestuur en commissies	(11.500)	(9.317)	2.183			-	(11.500)	(9.317)	2.183
PR. Communicatie & Marketing	(32.500)	(29.700)	2.800			-	(32.500)	(29.700)	2.800
Evenementen	(35.000)	(37.000)	(2.000)			-	(35.000)	(37.000)	(2.000)
Financiën	(22.100)	(21.179)	921	(100)	(100)	-	(22.200)	(21.279)	921
Afschrijvingen	(1.000)	(5.254)	(4.254)			-	(1.000)	(5.254)	(4.254)
Algemeen Organisatie	(831.850)	(804.173)	27.677	(101.750)	(85.628)	16.122	(933.600)	(889.801)	43.799
Participatiesport	(158.000)	(169.148)	(11.148)				(158.000)	(169.148)	(11.148)
Kader & Opleidingen	(61.500)	(56.460)	5.040				(61.500)	(56.460)	5.040
Selecties & NTC	(401.350)	(385.968)	15.382	(61.000)	(34.228)	26.772	(462.350)	(420.196)	42.154
Totaal Kosten	(1.452.700)	(1.415.749)	36.951	(162.750)	(119.856)	42.894	(1.615.450)	(1.535.605)	79.845
Vrijval voorziening voorgaande jaren		25.000	25.000					25.000	25.000
Netto resultaat	60.313	116.259	55.946	-	(3.933)	(3.933)	60.313	112.327	52.014

- Lagere ledengroei en minder boetes.
- Wegvallen TeamNL bijdrage.
- Meer opleidingen dan begroot.

- Onderbezetting bondsbureau en herallocatie van coaches.
- Eenmalige accountants- en ICT kosten.
- TV uitzendkosten interland Portugal.

- Vrijval uit voorziening.

Rugby Nederland Balans 2019 (voorlopig)



<i>Alle bedragen in EUR</i>	<u>31-12-2018</u>	<u>Prognose 31-12-2019</u>
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
Inventaris	7.943	28.187
Krachtsportinstrumenten	-	5.614
	7.943	33.802
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen	7.799	5.304
Debiteuren	144.648	75.449
Overlopende activa	52.097	30.606
	204.544	111.359
LIQUIDE MIDDELEN	523.213	625.097
	735.700	770.258
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN	(219.019)	(106.692)
VOORZIENINGEN	50.000	30.000
SCHULDEN OP LANGE TERMIJN		
Langlopende lening clubs	658.940	660.180
Lening provincie NH	39.666	11.666
SCHULDEN OP KORTE TERMIJN		
kortlopende schulden	206.113	175.104
	735.700	770.258

- Nieuwe ICT hardware bondsbureau.
- Sterke daling debiteurenstand.
- Verdere afname negatieve Eigen Vermogen.
- Toename bankstand met EUR 102k.

Rugby Nederland

Debiteuren ouderdom 2019 per 15-12-2019



Ouderdomsanalyse debiteuren

aantal dagen	15-12-2019	30-9-2019	30-6-2019	31-3-2019
0 - 30	22.982	46.813	17.620	5.704
31 - 60	2.473	212.615	574	1.966
61 - 167	55.634	7.196	7.267	10.666
168 - 180				2.700
181 - 365	2.400	4.888	11.289	14.365
> 365	4.736	4.412	1.819	1.783
	88.225	275.924	38.569	37.184

- Sterke daling debiteurenstand

	Som van 181 - 360	Som van > 360
Bredase Rugby Club	150	
BSN Rugby Club	300	
DSR-C		200
E.Z.R.C. Oemoemenoe	15	
RFC Oisterwijk Oysters		193
Rugby Academy NoordWest		225
Rugby Academy Zuid West	225	
Rugby Club De Bokkerijders		316
Rugby Club Etten-Leur	300	
Rugby Club Nieuwegein	59	350
Rugby Club Octopus		84
Rugby Club The Dukes		-60
Rugby Club Wageningen	84	
Overige Debiteuren (12)	1.267	3.428
Eindtotaal	2.400	4.736

Budget 2020

1. Verwachte ledengroei van 3%, mede door effect van het WK 2019.
2. Geplande contributieverhoging van gemiddeld 3%.
3. Verlaagd tarief contributie aan Rugby Nederland vanaf 1 maart i.p.v. 31 maart.
4. Alle functies zijn volledig bezet gedurende het jaar op het bondsbureau.
5. Huur kantine NRCA, dat leidt tot inkomsten uit baromzet.
6. Op 20 maart wordt het galadiner georganiseerd (eens per 2 jaar).

Rugby Nederland – Budget 2020



	2019	2020	
	Prognose	Budget	Vershil
Opbrengsten			
Contributies	880.000	932.000	52.000
Subsidies	261.531	250.000	(11.531)
Sponsoring	175.056	170.000	(5.056)
Cursusgelden opleidingen	60.000	87.500	27.500
Evenementen	44.000	72.000	28.000
Overige inkomsten	86.422	108.000	21.578
Totaal Opbrengsten	1.507.009	1.619.500	112.491
Kosten			
Lonen & Salarissen	(535.552)	(689.844)	(154.292)
Huisvesting	(94.543)	(134.750)	(40.207)
Organisatie	(71.628)	(65.750)	5.878
Bestuur en commissies	(9.317)	(13.000)	(3.683)
PR. Communicatie & Marketing	(29.700)	(34.500)	(4.800)
Evenementen	(37.000)	(30.000)	7.000
Financiën	(21.179)	(21.990)	(811)
Afschrijvingen	(5.254)	(8.500)	(3.246)
Algemeen Organisatie	(804.173)	(998.334)	(194.161)
Participatiesport	(169.148)	(164.200)	4.948
Kader & Opleidingen	(56.460)	(62.000)	(5.540)
Selecties & NTC	(385.968)	(344.500)	41.468
Totaal Kosten	(1.415.749)	(1.569.034)	(153.285)
Vrijval voorziening voorgaande jaren	25.000		(25.000)
Netto resultaat	116.259	50.466	(65.793)

Verwachte ledengroei 3%, contributieverhoging 3%.
 Potentie Rugby Business Netwerk niet meegenomen.
 Bar omzet kantine NRCA.
 Tweejaarlijks galadiner op 20 maart.
 Toename NTC deelnemers.

Alle functies bondsbureau ingevuld.
 Splitsing Bondscoach / Technisch directeur.
 Vaste personeelskosten centraal opgevoerd.
 Huur kantine NRCA.
 Toename Marketing activiteiten.

Toename club ondersteuning en aantal opleidingen.

Verdere vermindering negatief Eigen Vermogen.

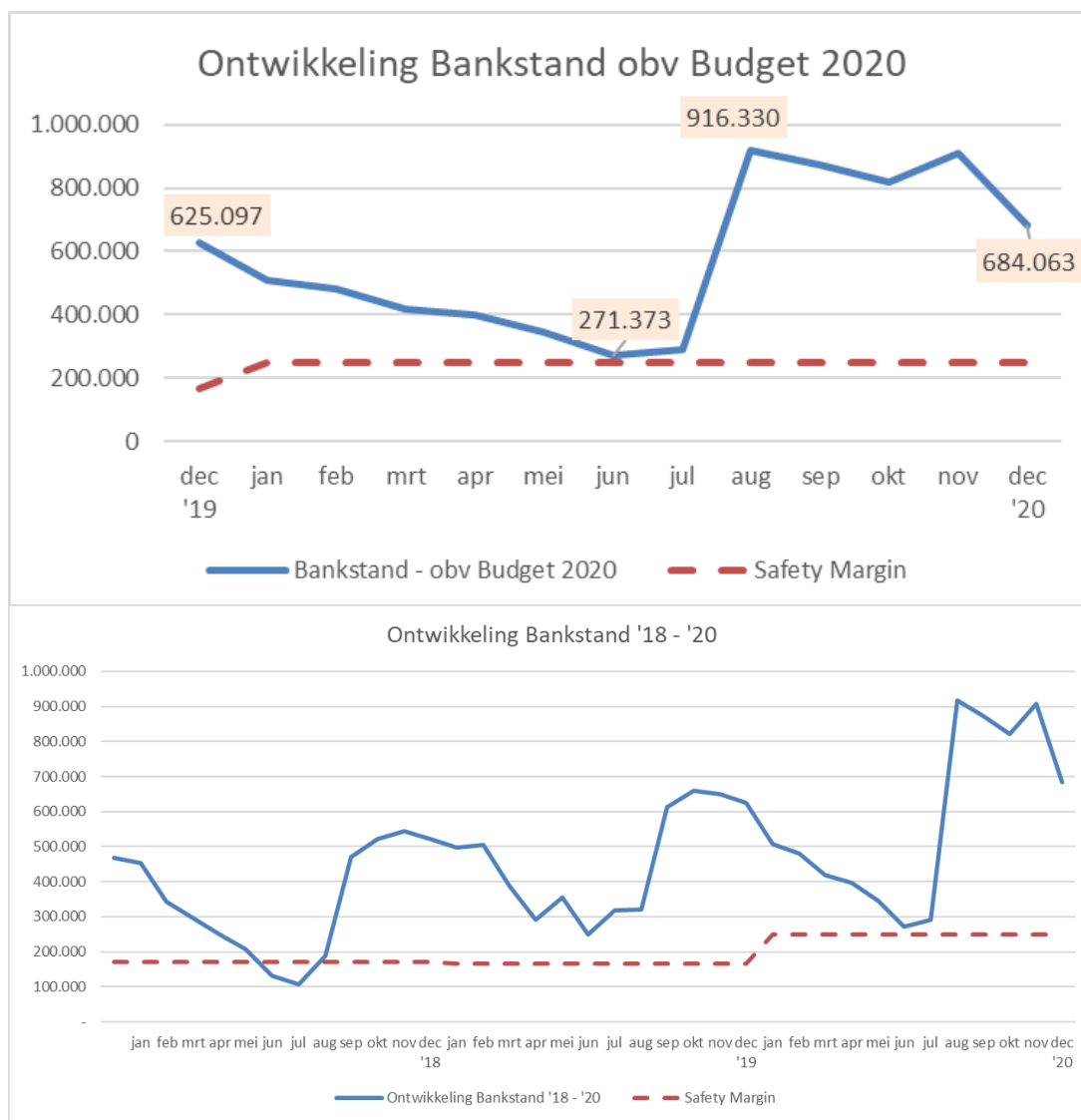
Rugby Nederland – Allocatie kosten Budget 2020

	2020 Budget	Rugby Nederland			
		Participatie sport	Top sport	Participatie sport	Top sport
Kosten					
Lonen & Salarissen	(689.844)	70%	30%	(482.891)	(206.953)
Huisvesting	(134.750)	80%	20%	(107.800)	(26.950)
Organisatie	(65.750)	80%	20%	(52.600)	(13.150)
Bestuur en commissies	(13.000)	50%	50%	(6.500)	(6.500)
PR. Communicatie & Marketing	(34.500)	70%	30%	(24.150)	(10.350)
Evenementen	(30.000)	30%	70%	(9.000)	(21.000)
Financiën	(21.990)	100%	0%	(21.990)	-
Afschrijvingen	(8.500)	100%	0%	(8.500)	-
Algemeen Organisatie	(998.334)	71%	29%	(713.431)	(284.903)
Participatiesport	(164.200)	100%	0%	(164.200)	-
Kader & Opleidingen	(62.000)	100%	0%	(62.000)	-
Selecties & NTC	(344.500)	0%	100%	-	(344.500)
Totaal Kosten	(1.569.034)	60%	40%	(939.631)	(629.403)

In lijn met verdeling vorig jaar.
Technisch directeur zowel voor
Selecties als Participatiesport.

Rugby Nederland

Liquiditeitsplanning Budget 2020 en Trend '18 - '20



De bankstand neemt in Budget 2020 toe met EUR 59k tot EUR 684k.

De 'Safety Margin' is gebaseerd op 3 maanden vaste kosten.

In 2020 komt de bankstand niet onder de Safety Margin.

De trend van de bankstand is positief.

Commissie Financieel Toezicht

ALV, 18 januari 2020

1. Samenstelling

Samenstelling:

Robi Dattatreya, voorzitter – oud speler RSRC en Te Werve

Gabriel Breuer – HRC

Gert Jaap Mooij – RFC Gouda

Vacature – Voorstel CTF: Joop Drechsel

Joop Drechsel is oud-speler bij RSRC, Nederlandse Studenten en het Nederlands team. In zijn zakelijke carrière heeft Joop gewerkt voor Shell en is hij lid geweest van de directie van KPN en (afgelopen 17 jaar) CEO van de BCD groep.

2. Rapportage CFT

Rapportage aan de leden

1. Email – 8 januari 2020
2. Deze ALV - januari 2020

Aandachtsgebieden:

Financieel

- Kwartaalcijfers ontvangen van penningmeester, geen opmerkingen
- Actuele ouderdomsanalyse van de Penningmeester ontvangen, geen opmerkingen
- Penningmeester gevraagd door te gaan met “naming and shaming” van clubs die niet meewerken aan het oplossen van openstaande facturen

Governance

- Bespreking over aanvullende opdracht aan de Accountant over BTW verwerking en de Contributie verantwoording

Beleid

- Strategisch plan loopt in 2020 af
- Zomer ALV 2020 evaluatie Strategisch plan 2015-2020 en
- Procedure besproken voor het Strategisch plan 2021 - 2024



Begroting ter Akkoord





Respect | Discipline | Kameraadschap

Leningen



Aflossing lening

Streven: vervroegd aflossen zodat de clubs over hun geld kunnen beschikken

Respons op 'voorstel aflossen lening' van 6 april 2019

Leningverstrekkers 81: Gereageerd 80, ingevuld 74

1. Akkoord met procedure: wel 60 / niet 14 / n.v.t. 7
2. Rentevrijmaken lening: wel 58 / niet 16 / n.v.t. 7
3. Schenken: wel 18 / niet 63
4. Ontheffing art 7: wel 64 / niet 10 / n.v.t. 7

- Totaal schenkbedrag 18 clubs €60.000 (48% van lening)
- Voorwaarde aflossing: positief eigen vermogen / opbouw 'Safety Margin' liquiditeit van 3 maanden vaste kosten / beschikbare cashflow

Aflossing lening

Stand van zaken

- Toezegging dat de 'schenkclubs' eerst zouden worden afgelost
- Ontheffing art. 7 (gelijktijdige aflossing) ligt moeilijk bij 10 clubs
- 18 oktober 2019 brief gestuurd aan de 18 'schenkclubs'
 - toezegging vervroegde aflossing kan niet worden nagekomen
 - voorstel de schenking in te trekken en zo is geschied
- Uitgaande van resultaat €50 – 60 per jaar in 2020 en 2021 zou
 - Bij schenking (€ 60k)
 - eigen vermogen eind 2020 positief zijn
 - 2021 begonnen worden met aflossen
 - Zonder schenking
 - eigen vermogen eind 2021 positief zijn
 - 2022 begonnen worden met aflossen

Aflossing lening

Overweging rentevrijmaken leningen

- Bij jaarlijks resultaat van € 50 – 60k, is aflossingsperiode 11 jaar en start 2022
- Indien clubs de lening rentevrij maken neemt het jaarlijks resultaat met € 20 k toe en kan in 8 jaar worden afgelost en gestart in 2022
- Van de opbrengsten van Rugby Nederland kunnen alleen de inkomsten uit contributies en evenementen worden gebruikt voor aflossing lening
- Andere inkomsten zijn gealloceerd
- De facto betalen de clubs middels de contributie voor hun eigen rentebetaling

Aflossing lening

Vervolgstappen

- Er zal komende maand opnieuw een brief worden gestuurd aan de clubs met het verzoek de lening per 1 januari 2020 rentevrij te maken.
- Afhankelijk van het aantal clubs dat hiermee instemt wordt de lening vanaf begin 2022 in 8 tot 11 jaar terugbetaald.



Respect | Discipline | Kameraadschap

VWW



VWW Senioren

Tussentijdse aanpassingen voor seizoen 2019-2020

Artikel	Wat	Achtergrond
1.2	Datum naar 11.01.2020	Aangepast voor 2 ^e fase dit seizoen
12.3; 15.4	Notering eerste rijers op wedstrijdformulier aangepast	Op het moment van het huidige VWW was dat nog niet mogelijk in e-rugby
15.4.1	Vermelding dat de scrum uit 8 spelers moet blijven bestaan	Uncontested scrum → één speler minder
17.3	Geen beroep bij twee gele kaarten	Aangepast in overleg met de Tuchtcommissie
17.3, 17.6, 17.7, 17.8, 18, 18.1 en 18.2	Tekstuele aanpassingen	Op aanraden van de Tuchtcommissie
Appendix 1	Tabel schorsingen aangepast	In lijn gebracht met de huidige versie van World Rugby – regulation 17
Appendix 7	Promotie/Degradatie regels opgenomen Voor seizoen 2019-2020	Deze ontbraken in huidige versie

Lopende discussie - competitie Senioren



- (te) **weinig wedstrijden** in ereklasse (17+)
Mogelijke aanpassing: BeneCup en Poulewedstrijden naar uit en thuis (+3)
- Grote **gaten in het de competitie**
Mogelijke aanpassing: Competitie gaat door ook tijdens uit-interlands
(Bij deelname van 3 of meer spelers kan de wedstrijd verzet worden)
- Maximaliseren van het **aantal niet NL-team gerechtigde spelers** in ere- & 1e-klasse
(Note: 10.3% van alle heren spelers mag niet voor het Nederland team uitkomen)
Mogelijke aanpassing: Max. 5 niet NL-team gerechtigde spelers op het WF
- **Spelers veranderen van club** tijdens de competitie
Mogelijke aanpassing: oktober regel naar begin seizoen terugbrengen

Artikel	Wat	Achtergrond
Div.	Club aangepast naar Vereniging	Consistent gebruik
Div.	Commissie van Beroep / ATC aangepast naar Tuchtcommissie	Aangepast in overleg met de Tuchtcommissie
12.3; 15.4	Notering eerste rijers op wedstrijdformulier aangepast	In lijn gebracht met aanpassingen in eRugby (nog niet bekend bij vorige ALV)
15.4.1	Uncontested scrum → één speler minder	In lijn gebracht met VWW voor senioren
17.3	Geen beroep bij twee gele kaarten	Aangepast in overleg met de Tuchtcommissie
Appendix 1	Tabel schorsingen aangepast	In lijn gebracht met de huidige versie van World Rugby – regulation 17.
Appendix 3	Boetetabel aangepast	Artikel 15.9 verwees naar tabel maar boete miste. Is nu toegevoegd.

Update spelregels jeugd

- In november 2019 inventarisatie via LJO naar DJOs
 - Gevarieerde terugkoppeling
 - Meest terugkomend: praktische uitvoering van aantal spelers in ruck en maul

Vervolgstappen:

- Bonds bureau gaat input meenemen bij de volgende update
- Nieuwe wijzigingen: tijdig voorleggen via LJO
 - World Rugby
 - Player Welfare
- Ge-updated reglement
 - via formele adviesaanvraag naar LJO (naar DJOs)
 - Ter stemming in komende ALV



Respect | Discipline | Kameraadschap

E-Rugby



- **Nederland Sport heeft vorige maand keuze gemaakt voor leverancier**
- **Impact bekijken**
 - **Tijdspad?**
 - **Exacte plannen?**
- **Haalbaar alternatief? Zo niet dan doorpakken op aanbesteding.**



Respect | Discipline | Kameraadschap

Rugby Nederland & Bestuurswisseling



Rugby Nederland 2015-2020

		<u>2015</u>		<u>2020</u>	
<u>Leden</u>		10,715		16,183	(+51%)
<u>Clubs</u>		82		93	(+11%)
		Seniorenclubs		Familieclubs	
<u>Competitie</u>	Colts	14 teams		38 teams	
	Gemid. Winst	29 (Std. Dev.= 25)		17 (Std. Dev.= 14)	
	(2 ^e fase ereklasse)			Benecup	
<u>Identiteit</u>		NRB		Rugby Nederland	
<u>Financiën</u>	Eigen Vermogen	-1,197,000 €		-76,692 €	(+ €1.120.308)
	Sponsoring	€25K		€175K	(+ €150)
<u>Topsport</u>	Rugby Academies	4		6 + Senior Academy	
	World ranking HXV	33		25	
<u>Procedures</u>		Persoonsgebonden		Procesgedreven	
		Handmatig		Geautomatiseerd	
<u>Rugby varianten</u>		Union		+ Touch, TAG, Walking, Mixed, X-Rugby	
<u>NRCA</u>		Gratis Entree		Entree, Schuldenvrij, Rookvrij	
				Zonnepanelen	

Bestuurswisseling

Aftreden: Coen Potters
Aanstelling: Mirjam van Zoest



Voorzitter
Secretaris
Penningmeester
Competitie
TopSport/sponsoring
Club ondersteuning
Jeugd

2019

Janhein Pieterse
Coen Potters
Ernst Visser
Coen Potters
Joost Takken
Annelies Acda
Iban Rosier

2020

Janhein Pieterse
Annelies Acda
Ernst Visser
Mirjam van Zoest
Joost Takken
Annelies Acda
Iban Rosier



Respect | Discipline | Kameraadschap

Strategisch Plan



Strategisch Plan 2021-2024

- Randvoorwaarden
- Inhoud
- Proces
- Respons



Randvoorwaarden

- World Rugby koppelt ondersteuning aan Strategisch Plan Rugby Nederland
- Cyclus van Rugby Nederland loopt per 2021 parallel aan cyclus World Rugby: 2021-2024



STRATEGIC GOALS 2016–2020

Protect	Drive player welfare best practice	Protect and promote rugby, its values, spirit and ethos
Grow	Increase global participation	Maximise commercial values and increase the financial sustainability of international rugby
Inspire	Olympic participation is successful in every way	Provide strong inspirational leadership

Progressive

Modern

Attractive

Dynamic

Inclusive

Inhoud

- Strategisch Plan moet richtinggevend, ambitieus en concreet zijn
- In lijn met World Rugby richtlijnen, NOC*NSF en Nederlandse context
- Koers voor de komende vier jaar
- Aandacht voor
 - sporters van elk niveau
 - kader
 - verenigingen en regio's

Inhoud ophalen bij:

- WR, Bonds bureau, verenigingen, Commissies, RE, Academies, ...

Opstellen met selecte groep leden



Proces

- November 2019: vragenlijst verenigingen uitgestuurd
- Januari 2020: samenstelling SP-team
- Februari 2020: onderdeel regiobijeenkomsten
- Maart/April 2020: verdiepende gesprekken
- Mei 2020: concept opstellen
- Zomer ALV: bespreken concept
- Finetunen in najaar

Input kan nog een week.

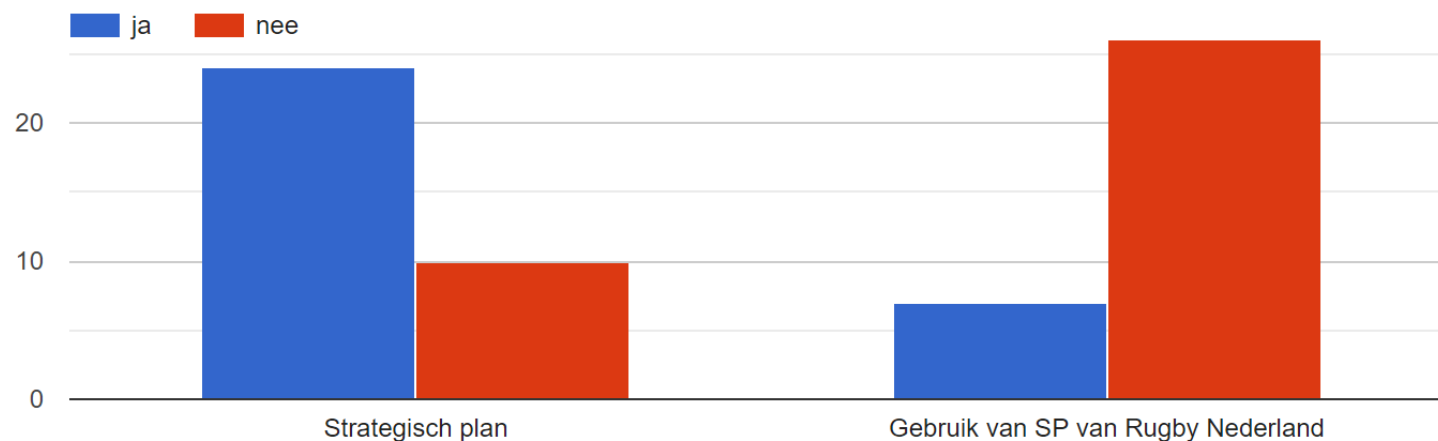
Stuur een mail naar info@rugby.nl als je de email nogmaals wil ontvangen



Respons Vragenlijst

- 35 reacties IN TOTAAL
- 10 ereklasseclubs

Heeft uw club een eigen Strategisch Plan? Is daarbij gebruik gemaakt van het Strategisch Plan van Rugby Nederland?





Respect | Discipline | Kameraadschap

Commissies



Tucht Commissie

Naam	Functie
Gert Mark Smelt	
Ruud van der Velden	
Arno Hulster	
Quirien Waaijer (nieuw)	
Julia Verhoeven (nieuw)	

Commissie van Beroep (CvB)

Naam	Functie
Dick van den Brink	
Roberto Phillippo	
Barbara Brokkaar	
Pieter Beelen <i>(komt van tuchtcommissie naar commissie van beroep)</i>	
Bald de Vries (nieuw)	
Krijn Hoogenboezem (nieuw)	

Commissie van Financieel Toezicht (CFT)



Naam	Functie
Robi Dattatreya	Voorzitter
Gabriel Breuer	
Gert Jaap Mooij	
Joop Drechsel	

Commissie Onderscheidingen en Predikaten



Naam	Functie
Kees Blaas	Voorzitter
Mara Moberg	
Marc Visser	

Commissie Rugby Scheidsrechters

Naam	Functie
Michael Assman	Voorzitter
Jonathan Clark	
Mireya Dijkstra	
Mike Hoyer	
Riette Meijer	
Simon Plomp	
Gert Visser	
Dirk Heuff	
Liam Wright	
Tijmen Vader	

Landelijk Overleg Damescompetitie

Naam	Functie
Dorothee Hoekstra	Voorzitter
Brigette Johnston	
Trudi Sonderkamp	
Janiek Bouman	
Gwenda van der Vaart	
Vacature	
Tijmen Vader	

Vertrouwenscommissie (VC)

Naam	Functie
Ettie Bekker	Huisarts
Eric Hammacher	Traumachirurg

Medische Commissie (MC)

Naam	Functie
Tom Altink	fysiotherapeut
Toine van der Berg	fysiotherapeut & voorzitter
Floor Kappelhoff	sportarts
Oetze van der Meer	orthopedisch chirurg
Bas Idema	neurochirurg
Joost Takken	bestuurslid Rugby Nederland

Medical Commission; the role



Rugby Netherlands pursues a policy aimed at promoting a healthy way of exercising, preventing injuries and contributing to the proper treatment of injuries.

Rugby Netherlands has a Medical Committee that advises the board on the sports medical policy to be pursued.

The Medical Committee has the goals to professionalize current medical policy for both National teams and Clubs.

The Medical Commission will focus on a number of pillars in the coming years:

- Information, prevention and supervision within the framework of Player Welfare
- Education and training according to the Player Welfare programme of trainers, coaches and parents.
- Monitoring the quality of sports medical support for selection teams
- If requested, advise on doping-related and dispensation matters

Initial focus will be on First Aid In Rugby (the FAIR program)

Goals on First Aid In Rugby (FAIR)



Long term (2023)

- At all matches there is a person with a First Aid In Rugby certificate (Youth and Adult)*
- Referees (A/B C level) have a blue card to send of players with a possible concussion (Recognise and Remove)

Medium term (2022)

- At all senior matches (all level) there is a person with a First Aid In Rugby certificate*
- Referees (A/B level) have a blue card to send of players with a possible concussion in National League (Ereklasse/Eerste Klasse) (Recognise and Remove)
- All Referees (C) will follow the workshop concussion and have the tools to work with the blue card

Short Term (2021)

- At senior matches (National League (Ere Klasse/Eerste Klasse) Cup U18) there is a person with a First Aid In Rugby certificate*
- All clubs who host a youth tournament need to have a person with a First Aid In Rugby certificate
- All clubs have the right equipment for First Aid at there club
- All Referees (A/B level) will follow the workshop concussion and have the tools to work with the blue card



Respect | Discipline | Kameraadschap



Wie zijn we?

Een netwerk van rugby-enthousiastelingen die samen:

- Nederlands **rugby** naar een hoger plan tillen
- **Plezier** beleven aan de rugbysport
- Een vruchtbaar zakelijk **netwerk** onderhouden



Waarom lid worden?

- U draagt hoogstpersoonlijk bij aan de **professionalisering** van de sport.
- **Associatie** van uw bedrijf met rugby en de kernwaarden die de sport zo uniek maken.
- Een nieuwe manier van **relatiebeheer**. Neem uw relaties mee naar interlands of vergader op het Nationaal Rugby Centrum in Amsterdam.
- De nieuwe community waar u onderdeel van uitmaakt levert nieuwe **zakelijke relaties** op met als verbindende factor de sport.





Veel meer dan een sponsor

- Rugby Nederland Business Network stimuleert interactie tussen ondernemers door communicatie te faciliteren tussen leden van de RNBN, óók middels de RNBN-app
- Geef een kijkje in eigen keuken en organiseer b.v. bedrijfsbezoeken voor uw leden van RNBN



Wat bieden we?

	Brons	Zilver	Goud	Flexibel
Gebruikers Rugby Business Network App	1	2	5	∞
Toegang tot Rugby Business Network events	✓	✓	✓	?
Bedrijfsprofiel op de Rugby Nederland Business Network App	✓	✓	✓	?
Gebruik maken van de Henri van Booven Conference Room faciliteiten		✓	✓	?
VIP-toegang tot interlands		✓	✓	?
Vermelding op website Rugby Nederland			✓	?
Bordsponsoring in het Rugby Stadion			✓	?
Prijsindicatie:	€ 1,000.00	€ 1,950.00	€ 7,500.00	op maat



Kalender eerste semester 2020

- Zaterdag 29 februari: **interland Nederland – Polen**
Netwerkbijeenkomst, thema: teaming in rugby & bedrijfsleven
- Zaterdag 18 april: **finale ereklasse**
Netwerkbijeenkomst, thema: n.t.b.
- Weekend 30 – 31 mei: **Amsterdam Sevens**
Netwerkbijeenkomst, thema: n.t.b.



Rondvraag



**RESPECT
KAMERAADSCHAP
DISCIPLINE**

Dank u!



Overzicht 2019

Gele en rode kaarten 1e fase 18-19 t.o.v. 1e fase 19-20

