



Respect | Discipline | Kameraadschap



# Algemene Leden Vergadering

22 juni 2019

Respect | Discipline | Kameraadschap



# Agenda

## Agenda

1. Opening
2. Ingekomen stukken en mededelingen
3. Notulen, actie en besluitenlijst
4. Overzicht seizoen 2018/2019
5. Financiën
6. Aflossing leningen: stand van zaken
7. Participatiesport
8. Commissie onderscheidingen en predicaten
9. Verslag commissies
10. E-Rugby
11. Rondvraag
12. Sluiting

# Ingekomen stukken en mededelingen

---





## 2. Ingekomen stukken en Mededelingen (Informatie)

# Aanmelding nieuwe vereniging

### **Rugbyclub Invictus**

Sportpark Duinwetering

Duinwetering 105

2203 HM Noordwijk aan Zee

[www.rcinvictus.nl](http://www.rcinvictus.nl)

Sander Sloothaak

voorzitter, 06-25033991

[voorzitter@rcinvictus.nl](mailto:voorzitter@rcinvictus.nl)

Jeroen Mooijekind

secretaris, 06-54354543

[secretaris@rcinvictus.nl](mailto:secretaris@rcinvictus.nl)

Igor van Gemert

penningmeester, 06-40131245

[penningmeester@rcinvictus.nl](mailto:penningmeester@rcinvictus.nl)

Melanie Dragt

wedstrijdsecretaris, 06-41000746

[wedstrijdsecretaris@rcinvictus.nl](mailto:wedstrijdsecretaris@rcinvictus.nl)



# Aanmelding Nieuwe vereniging



**PRAETOR**  
**AMSTERDAM**

[www.praetor-rugby.nl](http://www.praetor-rugby.nl)

*velden*

**Amsterdam**, Sloterweg 145, 1066 CD

*bestuur*

**Martijn van Nieuwland** *voorzitter*  
06-3022 2472 | [praetor.martijn@gmail.com](mailto:praetor.martijn@gmail.com)

**Mohammed Bouras** *secretaris*  
06-1069 1152 | [praetor.mohammed@gmail.com](mailto:praetor.mohammed@gmail.com)

**Roy Dix** *penningmeester*  
06-3612 6289 | [praetor.roydix@gmail.com](mailto:praetor.roydix@gmail.com)

*sleutelposten*

**Ingrid van Nieuwland** *wedstrijdsecretaris*  
06-4137 2997 | [praetor.wedsec@gmail.com](mailto:praetor.wedsec@gmail.com)

**Yvette Schreefel** *vertrouwenspersoon*  
06-3397 0478 | [praetor.vertrouwelijk@gmail.com](mailto:praetor.vertrouwelijk@gmail.com)

# Notulen (vaststelling)

## (Concept) Notulen: Algemene Leden Vergadering - Rugby Nederland

Locatie: Nationaal Rugby Centrum Amsterdam  
Datum: 13 januari 2018  
Tijd: 10.00 uur  
Notulist: Laura Twisk

### Aanwezig van het Bestuur

J.H. Pieterse (voorzitter), S. Smeenk (penningmeester), C. Potters (Secretaris en Jeugd Rugby), J. Takken (Nationale Selecties en Sponsoring), A. Acda (Breedtesport en Wedstrijdzaken)

### Aanwezige verenigingen

Amstelveense RC 1890 (9) M. Borm, N. Klokkes; Amsterdamse AC (6) J. van Utrecht, T. de Kogel; A.S.R.V. Ascrum (6) R. van Grunsven, A.E. Reitsma, F. Peresadilo, H. Pieksma; RC The Bassets (8) A. Wijten; RC Betuwe (3) S. Klomp; RC De Bokkerijders (3) M.J. Watson; Bredase RC (10) H. Jongejan, R. van Drimmelen, S. Verhooren; Castricumse RC (8) N. Valk, H. van Balgooi; RC Den Helder (3) S. Volkers; RC Delft (9) M. Koot, L. van Dondelaar, K. Kaisiepo; RC DIOK (10) C. Ahsmann, E. vd Vliet; DSR-C (3) Y. Walen; RC The Dukes (10) M. van Poelwijk E. vd Zande; RC Dwingeloo (5) J. Hessels; RC Eemland (10) M. Campagne; ERC'69 (4) S. Knap, H. Lohuis; RC Etten-Leur (4) W. van der Wal; RC 't Gooi (10) P. Kranendonk, J. Deknatel; RFC Gouda (5) B. Onneweer; RC Groningen (9) K. Strobos, G. Nieuwhof; Haagsche RC (10) P. Arensman; RC Haarlemmermeer Hawks (4) P. Duits; RC Hilversum (10) W. Schotanus, RC The Hookers (8) P. van Putten; LSRG (3) M. Francot, G. Tendijck; NSRV Obelix (4) B. Fleer, L. Kievit; RC Octopus (5) Th. Gevers; EZRC Oemoemenoe (6) H. v Dijk, R. Kempkes; RFC Oisterwijk Oysters (6) J. Steenbakker; ARC The Pigs (7) J. Kramer, M. Groen; RSRC (4) W. Konings, N. Bos; Rotterdamse RC (10) R. van Dijk, P. de Witte; RUS (4) H. Geurts, R. Snoek, F. Links, G. Nifterik; Sanctus Virgilius RC (2) T. Janssen; RC The Smugglers (2) R. Barnhoorn; RC Spakenburg (2) A.H. de Boer, A. Koelewijn; SRC Thor (4) S. van Velsen; RC Tilburg (7) J vd Wolf, J. Scheele; Utrechtse RC (10) I. Rosier, P. Fuma, M. Thomson; USRS (5) A. Otte, Th. G. Nibbelink, S. Linders; Voorburgse RC (3) P. Kolthof RC Wageningen (5) R. Veldman, A. Sent; NRC The Wasps (5) F. Oosting, R. Stoop; RC The Wrotters (2) J.T. Dekker;

### Aanwezige commissies en organisaties

Arbitrage Tucht Commissie (ATC) M. van Dijk; Commissie Financieel Toezicht (CFT) R. Dattatreya, G. Breuer, G.J. Mooy, J. Carré; Nederlandse Studenten Rugby Bond (NSRB) N. Belser; Leo van Herwijnen Rugby Foundation (LVHRF) R. Balkestein, R. Balkestein; Rugby Academy Zuid West (RAZW) Martin Vente; Scheidsrechters Commissie Michael Assman, Stichting Nazorg Sport Gehandicapten (SNSG) J. Jansen.

### Aanwezige Ereleden

E. Bicker, N. Gale, P. Tolsma, A. Steenwinkel, M. Wendrich

### Aanwezige Leden van Verdienste

A. Michel, W. F. Peperkamp

### Afwezig met kennisgeving

Alkmaarse RC; RC Drachten; EFRC Eilanders; Feanster RC; RC Greate Pier; Maastrichtse Maraboes Combinatie; RC de Scrumboks; WRC Te Werve; RC West-Friesland  
J. van Altena (erelid); W. van Beek (LvV); K. Blaas (erelid); G.Kemps (erelid); P. de Bruijn (LvV); J. Kenbeek (LvV); T. Schumacher (lvV); L. van Herwijnen (erelid); K. Eskes (LvV); J. van Doorn (erelid); H. van Breukelen (LvV) G. van Langen (LvV)

# Overzicht seizoen 2018 / 2019

---





# Overzicht Seizoen 2018 / 2019



- Mooi en goed rugby seizoen
- Spannende competitie in alle klassen
- Benecup 2018 succesvol voor Nederlandse teams, finale DIOK - t' Gooi
- Sportief verloop competitie , maar toename claims, kaarten en klachten
- Totaal ledengroei + 4 % naar 16.492 , waarvan dames + 13 %
- 7 nieuwe clubs, totaal aantal clubs 94
- Dank aan scheidrechters en vrijwilligers voor hun bijdrage aan wedstrijden en evenementen

# Overzicht Seizoen 2018 / 2019

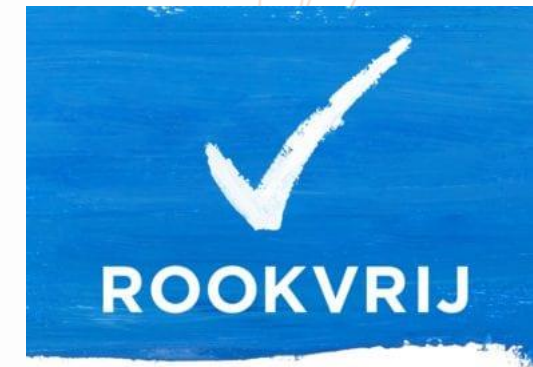


- In samenwerking met ere- en eerste klasse clubs nieuwe opzet ereklasse opgesteld die is goedgekeurd door ALV
- Regio meetings goed verlopen, maar helaas niet alle clubs aanwezig
- Commissies en werkgroepen: pro-actief en ondersteunend
- Rugby Congres 2019 : succesvol en goed ontvangen, actieve deelname
- Eerste Nederlandse kampioenschappen Beach Rugby
- Start up programma (NOC\*NSF) Dames Sevens stopgezet, wegens stijgende financiële verplichtingen. Teleurstellende beslissing voor deelnemers.



# Overzicht Seizoen 2018 / 2019

- Eerste live uitzending van interland ( Nederland- Portugal) op TV
- Record aantal bezoekers bij de interland tegen Portugal / Duitsland en de competitie finales
- Goede samenwerking met en ondersteuning van NOC\*NSF, Rugby Europe en World Rugby
- Goede samenwerking met sponsors DeGiro, Canterbury, Matrix en Powered By Meaning
- Rugby Nederland rookvrij, nu ook alle clubs !



OP WEG NAAR EEN  
**ROOKVRIJE  
GENERATIE**

# Plannen Seizoen 2019 / 2020

- Invoeren nieuwe competitie opzet voor alle klassen
- Beter afstemmen competitie met RDD dagen en interlands
- Invoeren Development Plan
- Update Strategisch Plan 2020 – 2025
- Activatie plan voor World Cup Rugby 2019 in Japan
- Aanstelling nieuwe Headcoach en Technisch Directeur
- Maatschappelijk functie rugby meer benadrukken
- Ere-Klasse Overleg (EKO) nieuw leven inblazen





# Schema van aftreden bestuursleden

- Coen Potters / secretaris en competitie - treedt af januari 2020
- Janhein Pieterse / voorzitter - treedt af januari 2021
- Joost Takken / topsport en sponsoring - eind 2e termijn 2021
- Annelies Acda / opleidingen en dames rugby - eind 2e termijn 2021
- Iban Rosier / jeugdzaken en IT - eind 1e termijn 2021
- Ernst Visser / penningmeester - eind 1e termijn 2021

Bestuurslid kan maximaal 2 x voor 3 jaar worden herbenoemd. Max bestuurstermijn 9 jaar (3x3) .

# Kampioenen 2018-2019

| Heren XV                 |                               |
|--------------------------|-------------------------------|
| Ereklasse                | RC Diok 1                     |
| Eerste klasse            | RC The Hookers 1              |
| Tweede klasse Noord      | Haagsche RC 2                 |
| Tweede klasse Zuid       | MMRC 1                        |
| Derde klasse Noord Oost  | ERC '69 1                     |
| Derde klasse Noord West  | RC Diok 3                     |
| Derde klasse Zuid Oost   | RC Eindhoven 1                |
| Derde klasse Zuid West   | RC The Dukes 3                |
| Vierde Klasse Midden     | RC Diok 4                     |
| Vierde Klasse Noord Oost | RC The Pink Panthers 2        |
| Vierde Klasse Noord West | RC West-Friesland 1           |
| Vierde Klasse Zuid Oost  | Wasps 1                       |
| Vierde Klasse Zuid       | Te Werve-The Hague Students 2 |

| Dames XV      |                             |
|---------------|-----------------------------|
| Ereklasse     | AAC Rugby dames 1           |
| Eerste Klasse | Rus 1                       |
| Tweede klasse | NSRV Obelix dames 1         |
| Derde klasse  | CL Zwolle/Dwingeloo dames 1 |

| Jeugd XV |                   |
|----------|-------------------|
| Colts    | RC The Dukes CO 1 |
| Juniores | RC 't Gooi JU 1   |
| Cubs     | Haagsche RC CU 1  |

| Seven-a-side kampioenschappen |                   |
|-------------------------------|-------------------|
| Heren                         | RC Hilversum 1    |
| Dames                         | AAC Rugby dames 1 |
| Colts                         | Castricum CO 1    |
| Juniores                      | Bredase RC JU 1   |
| Cubs                          | RC 't Gooi CU 1   |

| Beach kampioenschappen |                            |
|------------------------|----------------------------|
| Heren                  | Oemoemenoe                 |
| Dames                  | HRC Xtreme                 |
| Juniores               | Haagsche Rugby Club U16    |
| Cubs                   | Haagsche Rugby Club Cubs 1 |

## Heren 15

- Gestegen op de world rankings naar plaats 25
- Tweede plaats in de European Trophy pool
- In the picture bij World Rugby
- A team in transition

## Heren onder 20

- Derde plaats EU Champions pool (gewonnen van Roemenie en Rusland)

## Heren onder 18

- 7<sup>th</sup> in Champions pool (gewonnen van Roemenie)

## Dames 15

- World rankings plaats 14
- Tweede plaats EU Champions pool

## Dames 7

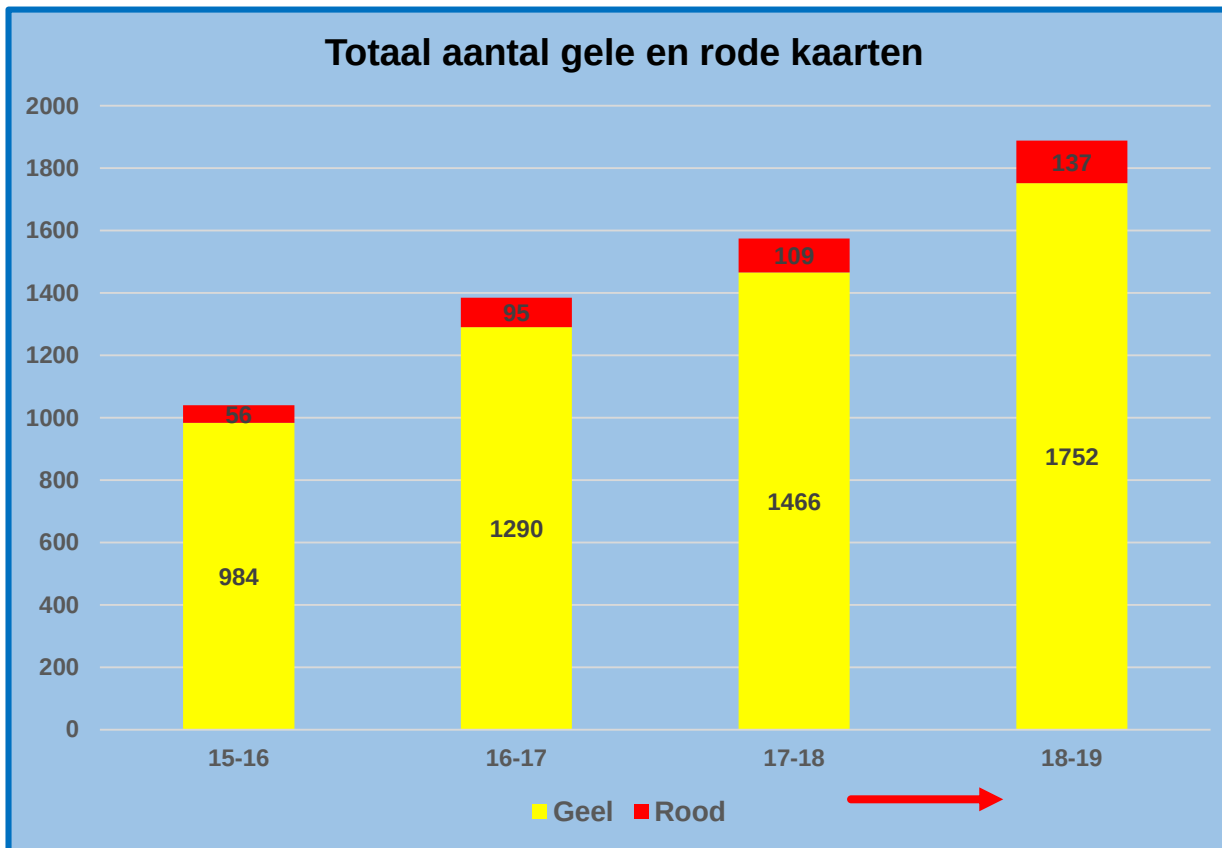
- Grand Prix Series juli

## High Performance Pathway

- NTC: 75 spelers, Academies: 350 spelers



# Overzicht gele en rode kaarten



AANTAL WEDSTIJDEN: 2295 2830 2927 2923  
Pro-rate toename '18-'19 over '17-'18:

Geel: +20%  
Rood: +26%

## 2018-2019

- Meeste kaarten als club:  
RC The Dukes (90)
- Grootste stijger:  
Obelix van 16 naar 62
- Ereklasse team:  
Meeste: RC 't Gooi (47)  
Minste: DSR-C (3)
- Grootste stijging:  
In lagere klassen  
Van regionale scheidsrechters
- Hoge tackle zwaarder bestraft



# Financiën



# Jaarverslag financiën

- Jaarrekening 2018 – Punten vooraf
- Jaarrekening 2018 (resultaten, toelichting, financiële positie)
- Resultaten april ytd 2019
- Liquiditeitsplanning



# Jaarrekening 2018 – Punten vooraf

- Geen verandering in classificaties van posten t.o.v. vorig jaar.
- Samenwerking met de accountant is overall goed te noemen
- Voor 2019 afgesproken met de accountant om dieper op een aantal thema's in te gaan. Mogelijke onderwerpen zijn BTW, Inkoopfacturen, Contributie facturatie.

# Jaarrekening 2018 – Netto resultaat boven begroting



| in EUR                                             | 2017               | 2018               |                    | Vershil       |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|
|                                                    | Realisatie         | Begroting          | Realisatie         | Begroting     |
|                                                    | C                  | B                  | A                  | A -/- B       |
| Sponsoring                                         | 69.137             | 135.000            | 142.442            | 7.442         |
| Subsidies                                          | 317.833            | 382.295            | 383.618            | 1.323         |
| Baten uit contributies, evenementen en opleidingen | 925.897            | 970.200            | 961.738            | (8.462)       |
| Overige Baten                                      | 51.936             | 24.000             | 35.316             | 11.316        |
| <b>Totaal Baten</b>                                | <b>1.364.803</b>   | <b>1.511.495</b>   | <b>1.523.114</b>   | <b>11.619</b> |
| Topsport lasten                                    | (244.879)          | (326.200)          | (333.970)          | (7.770)       |
| Wedstrijd en Competitiesport                       | (144.162)          | (182.500)          | (182.285)          | 215           |
| Participatie Sport                                 | (5.628)            | (19.500)           | (21.870)           | (2.370)       |
| Kader & Opleidingen                                | (36.067)           | (62.500)           | (35.445)           | 27.055        |
| <b>Besteding aan doelstellingen</b>                | <b>(430.736)</b>   | <b>(590.700)</b>   | <b>(573.570)</b>   | <b>17.130</b> |
| Personeelslasten                                   | (616.659)          | (612.000)          | (566.839)          | 45.161        |
| Afschrijvingskosten                                | (8.681)            | (10.000)           | (9.445)            | 555           |
| Huisvesting                                        | (107.331)          | (121.500)          | (130.565)          | (9.065)       |
| Organisatie                                        | (73.556)           | (55.300)           | (69.733)           | (14.433)      |
| Communicatie & PR                                  | (10.689)           | (19.000)           | (20.252)           | (1.252)       |
| <b>Kosten beheer en administratie</b>              | <b>(816.916)</b>   | <b>(817.800)</b>   | <b>(796.834)</b>   | <b>20.966</b> |
| <b>Totaal Kosten</b>                               | <b>(1.247.652)</b> | <b>(1.408.500)</b> | <b>(1.370.404)</b> | <b>38.096</b> |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>       | <b>117.151</b>     | <b>102.995</b>     | <b>152.710</b>     | <b>49.715</b> |
| Financiële baten en lasten                         | (20.048)           | (22.100)           | (20.631)           | 1.469         |
| <b>Netto Resultaat</b>                             | <b>97.103</b>      | <b>80.895</b>      | <b>132.079</b>     | <b>51.184</b> |

Extra bijdrage Cap Gemini (5,5k)

Minder opleidingen in 2018 uitgevoerd. Komt met name door wisseling en opvolging van functionaris en door een compleet nieuwe opzet.

Galadiner 12k extra baten

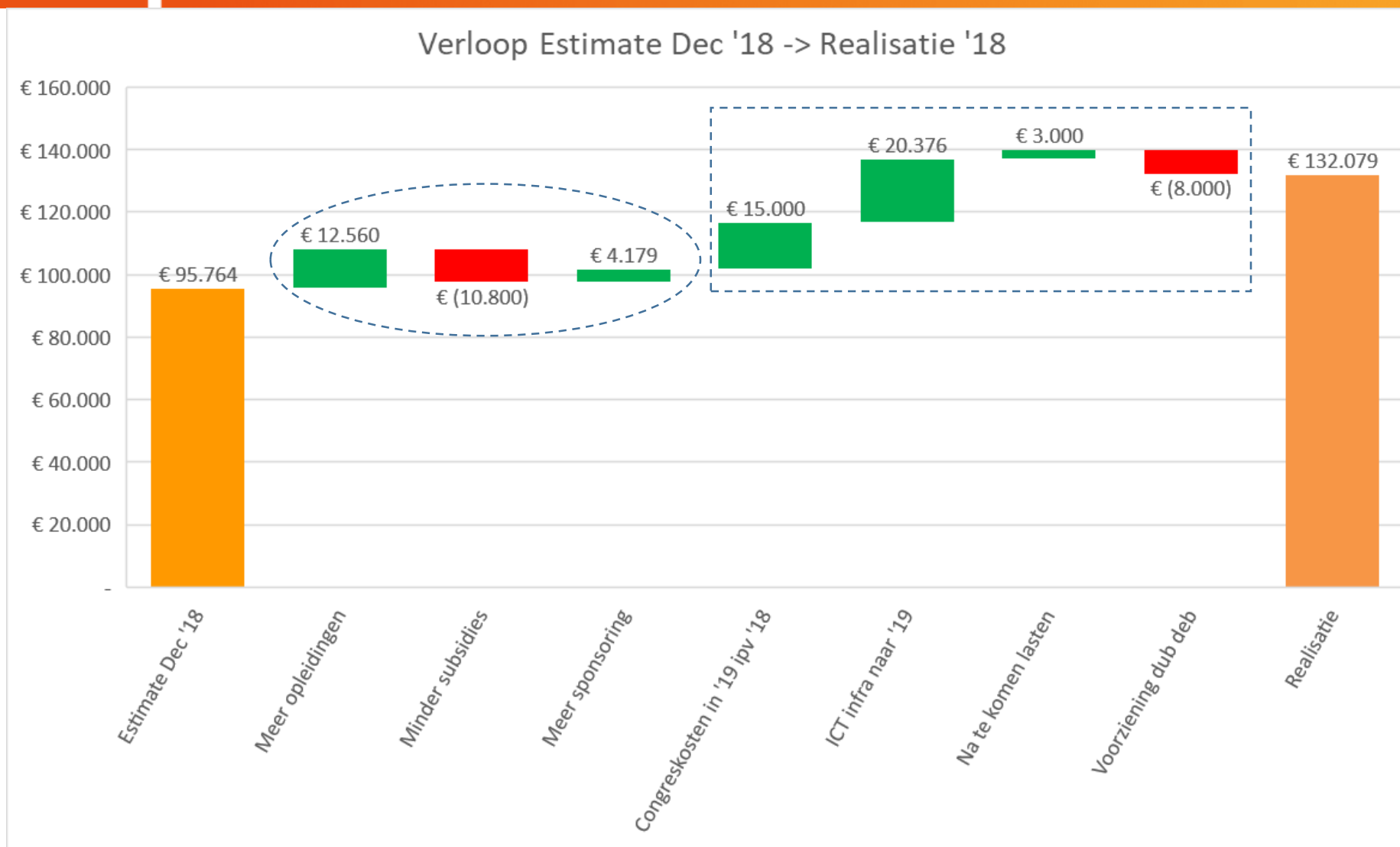
Lagere lasten, minder activiteit op het vlak van Opleidingen

Later invullen van vacatures, maar wel iets meer gebruik van inhuur. Per saldo echter lagere

Extra onderhoudskosten gymvloer i.p.v. activeren.

Met name veroorzaakt door hogere accountantskosten (15k). Opstart salarisadministratie, Afwikkeling discussie belastingdienst, aanvragen SBBI status, extra werkzaamheden jaarrekening.

# Jaarrekening 2018 –Realisatie t.o.v. Estimate Dec 2018



- Opbrengsten per saldo 6k hoger dan ingeschatte Est. '18
- Kosten per saldo 30k lager dan ingeschatte Est. '18.
  - Congres kosten 15k in 2019.
  - ICT is m.n. infra, in 2019 activeren en deels opgenomen in B2019.



# Jaarrekening 2018 – Versterking Eigen Vermogen



| <i>in EUR</i>                                     | <u>31-12-2018</u>     | <u>31-12-2017</u>     |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                     |                       |                       |
| Materiële vaste activa                            | 7.943                 | 14.974                |
| Debiteuren                                        | 144.649               | 99.273                |
| Overige vorderingen                               | 51.648                | 24.520                |
| Belastingen                                       | <u>4.236</u>          | <u>5.500</u>          |
|                                                   | 200.533               | 129.293               |
| Liquide Middelen                                  | 576.168               | 502.037               |
| <b>Totaal Activa</b>                              | <u><u>784.644</u></u> | <u><u>646.304</u></u> |
| <b>PASSIVA</b>                                    |                       |                       |
| Eigen Vermogen (Reserves & Fondsen)               | (185.613)             | (317.692)             |
| Voorzieningen                                     | 50.000                | 50.000                |
| Langlopende schulden                              | 670.607               | 696.867               |
| Aflossingsverplichting langl. schuld              | 28.000                | 28.000                |
| Crediteuren                                       | 90.026                | 39.953                |
| Belastingen                                       | 15.756                | 17.596                |
| Overige schulden                                  | <u>115.868</u>        | <u>131.580</u>        |
| Kortlopende schulden                              | 249.650               | 217.129               |
| <b>Totaal Passiva</b>                             | <u><u>784.644</u></u> | <u><u>646.304</u></u> |
| Solvabiliteit % - Eigen Vermogen / Totaal Passiva | -24%                  | -49%                  |

Per einde jaar hoger door facturatie van paar grote posten op jaareinde en latere betaling leden. Goede afname in q1-2019; stand eind q1-2019 is 19k.

Hoge netto resultaat zorgt voor verdere versterking Eigen Vermogen

Voorziening (fiscale discussie en claim uit verleden) wordt in 2019 afgehandeld. Saldo in resultaat.

- Het bestuur stelt voor om het positieve resultaat van 132.079 Euro toe te voegen aan de reserves.

# Resultaten ytd april 2019

|                                  | t/m April 2019   |                  |              | FY 2019          |
|----------------------------------|------------------|------------------|--------------|------------------|
| Alle bedragen in in EUR          | Werkelijk        | Begroting        | Verschil     | Begroting        |
| <b>Opbrengsten</b>               |                  |                  |              |                  |
| Contributies                     | 35.972           | 30.529           | 5.443        | 900.000          |
| Subsidies                        | 157.028          | 160.101          | (3.073)      | 373.763          |
| Evenementen                      | 25.096           | 17.332           | 7.764        | 52.000           |
| Cursusgelden opleidingen         | 16.055           | 18.000           | (1.945)      | 54.000           |
| Sponsoring                       | 66.142           | 63.332           | 2.810        | 190.000          |
| Overige inkomsten                | 641              | 9.668            | (9.027)      | 106.000          |
| <b>Totale opbrengsten</b>        | <b>300.934</b>   | <b>298.962</b>   | <b>1.972</b> | <b>1.675.763</b> |
| <b>Kosten</b>                    |                  |                  |              |                  |
| <i>Algemeen Organisatie</i>      |                  |                  |              |                  |
| Lonen & Salarissen               | 168.830          | 210.027          | 41.196       | 630.000          |
| Huisvesting                      | 37.499           | 43.500           | 6.001        | 129.500          |
| Organisatie                      | 27.660           | 31.047           | 3.387        | 71.900           |
| Bestuur en commissies            | 1.511            | 3.835            | 2.324        | 11.500           |
| PR, Communicatie & Marketing     | 6.383            | 10.832           | 4.449        | 32.500           |
| Financiën                        | 5.231            | 5.600            | 369          | 22.200           |
| Afschrijvingen                   | 1.126            | 332              | (794)        | 1.000            |
| Evenementen                      | 22.224           | 11.668           | (10.556)     | 35.000           |
|                                  | 270.465          | 316.840          | 46.376       | 933.600          |
| <i>Breedtesport</i>              |                  |                  |              |                  |
| Wedstrijd- en Competitiessport   | 60.696           | 71.336           | 10.640       | 146.000          |
| Breedtesport en Sportstimulering | 21.991           | 8.000            | (13.991)     | 24.000           |
| Kader & Opleidingen              | 17.751           | 20.500           | 2.749        | 71.500           |
|                                  | 100.438          | 99.836           | (602)        | 241.500          |
| <i>Topsport</i>                  |                  |                  |              |                  |
|                                  | 154.858          | 111.613          | (43.245)     | 440.350          |
| <b>Totale kosten</b>             | <b>525.761</b>   | <b>528.289</b>   | <b>2.528</b> | <b>1.615.450</b> |
| <b>Resultaat</b>                 | <b>(224.826)</b> | <b>(229.327)</b> | <b>(556)</b> | <b>60.313</b>    |

Baten lopen in lijn met het budget.

Positieve uitschieter is Evenementen, daar staan echter ook meer kosten tegenover.

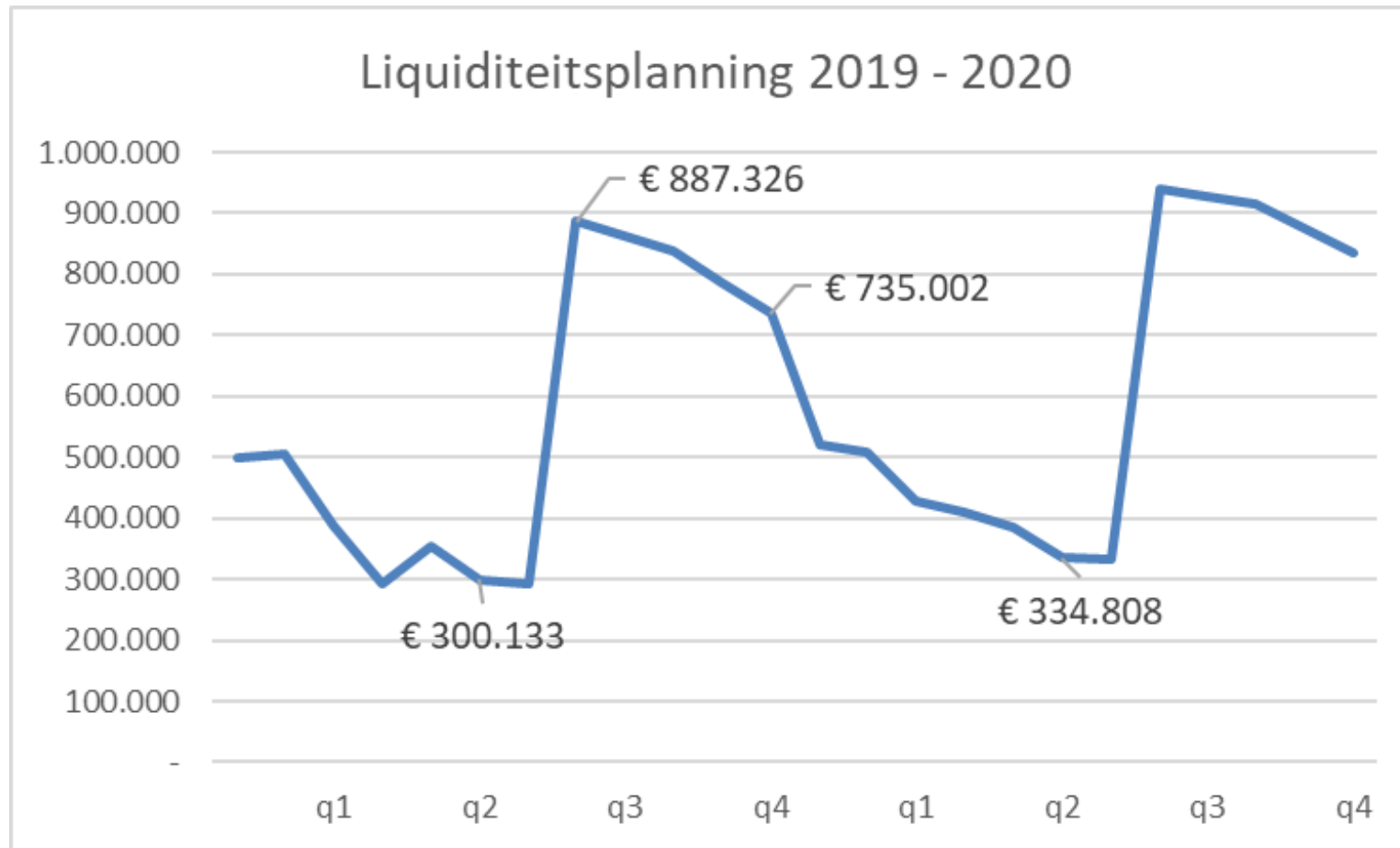
Personeelskosten lager door het nog niet ingevuld hebben van vacatures en minder gebruik van inhuur te maken

Huisvestingskosten lager door minder schoonmaakkosten en nog niet uitgevoerde onderhoudskosten

Op totaal niveau lopen de kosten van de Breedtesport in lijn met het budget. Hier zit EUR18k aan niet-begrote congreskosten in.

Kosten Topsport zijn hoger dan budget door aanschaf Playertek (9k), en extra wedstrijd in buitenland (30k).

# Patroon Liquiditeiten 2019 - 2020



- Bankstand per 31-05-2019 is EUR 354k
- Inschatting jaareinde is EUR 735k, onder aanname dat budget wordt gerealiseerd.
- Verschil tussen maximale en minimale bankstand is ruim EUR 550k.
- Buffer moet minimaal 3 maanden lopende kosten zijn =  $3 * (120 - 150k) = 360 - 450k$ .
- Uitgaande van zelfde verloop kasstroom in 2020 als in 2019, vertonen de maanden juni t/m juli de laagste bankstand.
- Deze daling zet zich in vanaf februari. Conclusies obv peildatum januari kan niet.

# **Commissie Financieel Toezicht**



# 1. Samenstelling

## **Samenstelling:**

Robi Dattatreya, voorzitter – oud speler RSRC en Te Werve

Gabriel Breuer – HRC

Gert Jaap Mooij – RFC Gouda

Vacature – Vacature gepubliceerd, kandidaten hebben zich gemeld, echter door persoonlijke omstandigheden nog geen follow up door CFT – excuus aan kandidaten.



## 2. Rapportage CFT

### Rapportage aan de leden

1. Email
2. ALV juni

### Aandachtsgebieden:

#### *Financieel*

- Kwartaalcijfers ontvangen van penningmeester
- Bespreking jaarrekening 2018 met bestuur, accountant en directeur over

#### **Governance**

- Bespreking gepland van de AO/IC beschrijving

#### **Beleid**

- Toetsing van de gevoerde beleid aan de beleidsdoelstellingen:  
Strategisch plan loopt in 2020 af.

## 2. Achtergestelde lening

De CFT is van mening dat:

1. De rentebetaling op de achtergestelde lening is rondpompen van geld: inkomsten uit contributies worden als rente terugbetaald aan de clubs.
2. Sparen voor de aflossing van de achtergestelde lening:
  - a. Is spaargeld op een bankrekening welke voor rugby gebruikt zou moeten worden.
  - b. De aflossing wordt gespaard door spelers tussen 2015 en (ca) 2022 en wordt 'uitbetaald' aan spelers uit 2035.
3. Het negatief eigen vermogen is niet goed voor de presentatie van RN naar de buitenwereld.

**Het zou een goede zaak zijn als RN en de clubs een manier vinden om de achtergesteld lening te schenken, vervroegd af te lossen dan wel een combinatie van aflossen en schenken!!**

# Update Strategisch plan?

## Strategisch Doelstellingen 2020

SP 2017 - 2020

| Strategisch gebied               | Doelstelling                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Participatie                  | Meer rugbyers sporten in georganiseerd en vrij verband, waarbij player welfare voorop staat.                                                                                                                                       |
| 2. Jeugd Ontwikkeling            | Meer en toegankelijk rugby onder begeleiding van competente trainers en scheidsrechters in een veilige omgeving.                                                                                                                   |
| 3. Coaches / Trainers / Referees | Voldoende goed opgeleide begeleiding per club, team en wedstrijd                                                                                                                                                                   |
| 4. Opleidingen / Training        | Opleidingen voldoen aan de kwaliteitseisen van World Rugby en zijn toegankelijk en uitnodigend.                                                                                                                                    |
| 5. Competitie / Toernooien       | Player welfare, een gezonde competitie waar iedere speler op zijn juiste niveau speelt.                                                                                                                                            |
| 6. Top Sport                     | Ontwikkeling talenten middels geïntegreerd beleid Academies, NTC en buitenlandse academies. Competitieopzet sluit aan bij topsportbeleid. Nationale dames, heren en U 18 en U 20 secties spelen op één na hoogste Europees niveau. |
| 7. Organisatie                   | Efficiënte en taakgerichte organisatie met duidelijke richtlijnen en 'check en balances'. Functies, verantwoordelijkheden en bevoegdheden vastgelegd                                                                               |
| 8. Financiën                     | Goede administratieve organisatie, rapportage en controle. Jaarlijks winstgevend ter versterking van Eigen Vermogen.                                                                                                               |

### 3. Jaarrekening 2018

De CFT heeft met het bestuur, de directeur en de accountant de jaarrekening 2018 besproken en daarbij aandacht besteed aan de bijzondere posten in balans en W&V rekening zoals de voorzieningen, debiteuren en overlopende posten.

Als aanbevelingen zijn benoemd:

- Afwikkeling van de reorganisatie voorziening
- Het laten uitvoeren van een BTW risicoscan door de accountant.
- Handhaven beleid naming-and-shaming debiteuren

***De CFT adviseert de ALV:***

- 1. Jaarrekening 2018 goed te keuren en***
- 2. decharge te verlenen.***

# Aflossing leningen stand van zaken



# Aflossing leningen stand van zaken

- In 2015 hebben 80 clubs een lening verstrekt aan Rugby Nederland
- 1 club heeft het leenbedrag direct geschonken
- De rentes op de leningen zijn vanaf 2015 per kwartaal aan de clubs betaald
- 3 clubs hebben inmiddels afgezien van het ontvangen van de rente
- Rugby Nederland komt eind volgend jaar in de positie dat kan worden begonnen met de geleidelijke aflossing van de leningen.
- Hiermee komt het geld weer direct beschikbaar aan de clubs
- Op 6 april heeft het bestuur van Rugby Nederland, een voorstel gedaan aan de clubs voor het vervroegd aflossen van de leningen, het rentevrij maken van de leningen en de mogelijkheid om een deel te schenken
- De clubs is gevraagd voor eind mei te reageren, zodat vandaag een beeld kan worden gegeven over de stand van zaken.



# Aflossing leningen stand van zaken (per 21 juni)

- Aflossings voorstel op 6 mei gestuurd aan 80 clubs
- Tot nu toe hebben 2 clubs in het geheel niet gereageerd
- Wel gereageerd hebben 78
  - 69 clubs hebben het formulier ingevuld teruggestuurd
  - 9 clubs hebben aangegeven het voorstel nog te moeten bespreken in hun ALV
- Van de 69 ingevulde formulieren

|                                        |                                                    |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 1. Eens met aflossingsprocedure:       | ja 53 clubs / nee 16 clubs                         |
| 2. Eens met rentevrijmaken:            | ja 52 clubs / nee 17 clubs                         |
| 3. Schenking:                          | 51 x 0 % / 8 x 25 % / 7 x 50% / 1 x 75% / 2 x 100% |
| 4. Eens met ontheffing artikel 6 / 7 : | ja 56 clubs / nee 13 clubs                         |

# Aflossing leningen stand van zaken (per 21 juni)

| Schenking:   | Bedrag lening | Schenking | Aflossen |
|--------------|---------------|-----------|----------|
| 8 clubs 25 % | € 50.640      | € 12.660  | € 37.980 |
| 7 clubs 50%  | 49.480        | 24.740    | 24.740   |
| 1 clubs 75%  | 16.880        | 12.660    | 4.220    |
| 2 clubs 100% | 7.600         | 7.600     | 0        |
| Totaal       | € 124.600     | € 57.660  | € 66.940 |

- Zonder schenking is eigen vermogen medio 2021 positief \* en zal vanaf 2022 met aflossing leningen worden begonnen.
- Door schenking van € 57.660 is eigen vermogen eind 2020 positief \*, de betreffende 18 clubs zullen dan in 2021 worden afgelost
- Vanaf 2022 begint aflossing overige clubs

➤ **Clubs die niet schenken worden in alle scenario's vanaf 2022 afgelost**

\* Uitgaande van de begroting 2019 en plan 2020

# Aflossing leningen - vervolgstappen

- Per 1 januari 2020 zal de lening rentevrij worden gemaakt voor de 52 clubs die hiermee hebben ingestemd. Per club zal er een overeenkomst worden opgesteld.
- De clubs die niet instemmen zullen de rente blijven ontvangen conform het aflossingsvoorstel.
- De 13 clubs die tegen ontheffing art 6 / 7 hebben gestemd zullen individueel worden benaderd om te kijken of zij, na de informatie van vandaag, alsnog willen instemmen.
- De 18 clubs die een schenking hebben aangeboden, zullen individueel worden benaderd of zij, na de informatie van vandaag, bij hun schenking blijven.
- Indien beide positief, zal met de 18 clubs een schenkingsovereenkomst per 1 januari 2020 worden opgesteld.
- De schenkende clubs zullen in 2021 worden afgelost
- Met de aflossing van de overige clubs zal in 2022 worden begonnen.

# Participatiesport



# Competitie 2018-2019

## Samenvattend:

- Aantal teams van 328 naar 343 (+4,5%)
- Alle klasse met halve en hele competitive is goed bevallen
- Zeer spannend tot het laatste moment
- Minder grote verschillen in uitslagen
- 1e kampioen BeneCup ('t Gooi)
- 1e kampioen beach rugby (Oemoemenoe)

Maar:

- Lange “winter” pauze

## Voorbeeld:

### Ere-klasse CUP 2e-fase

|                         | <u>'17-'18</u> | <u>'18-'19</u> |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Max. score              | 96             | 52             |
| Gemid verschil in score | 32             | 20             |
| Std Dev.                | 26             | 14             |

# Opzet competitie 2019-2020

## 2018-2019

- 1) Geen beker competitie
- 1) Alle klassen naar 12 teams met halve (11) en hele competitie (10)
- 1) Top 4 ereklasse clubs spelen tegen België (september, BeNeCup)

## 2019-2020

- 1) Ereklasse van 12 naar 16 teams
- 2) Top 4 ereklasse teams spelen BeneCup tegen België (DIOK, 't Gooi, Hilversum, Haagse RC)
- 1) Overige 12 ereklasse teams spelen onderling voorcompetitie om #5-#8 te bepalen.
- 1) Top 4 met #5-#8 en #9-#16 spelen hele competitie.
- 1) #16: directe degradatie, #15: play-offs. Play-off tussen #4 en #5 voor deelname Benecup 2020.



# Benecup 2019: Poules and schedule

## Poule A

NL 1:



RC DIOK LEIDEN

B 2:



B 3:



NL 4:



## BeNeCup 2019

| Datum      | Play Day | Game  | Poule | Venue<br>home of | Game        |                    |                     | Time  |
|------------|----------|-------|-------|------------------|-------------|--------------------|---------------------|-------|
| Za 7 sept  | Day 1    | M 1   | A     | NL 1             | NL 1 - B 3  | DIOK RC Leiden     | RC Ottignies        | 17:00 |
|            |          | M 2   | A     | NL 1             | NL 4 - B 2  | Haagsche RC        | RC Soignies         | 15:00 |
|            |          | M 3   | B     | B 1              | B 1 - NL 3  | RC La Hulpe        | RC Hilversum        | 15:00 |
|            |          | M 4   | B     | B 4              | B 4 - NL 2  | Dendermonde RC     | RC 't Gooi          | 17:00 |
| Za 14 sept | Day 2    | M 5   | A     | NL 4             | NL 4 - NL 1 | Haagsche RC        | DIOK RC Leiden      | 15:00 |
|            |          | M 6   | A     | B 2              | B 2 - B 3   | RC Soignies        | RC Ottignies        | 17:00 |
|            |          | M 7   | B     | NL 3             | NL 3 - NL 2 | RC Hilversum       | RC 't Gooi          | 15:00 |
|            |          | M 8   | B     | B 1              | B 1 - B 4   | RC La Hulpe        | Dendermonde RC      | 17:00 |
| Za 21 sept | Day 3    | M 9   | A     | B 2              | B 2 - NL 1  | RC Soignies        | DIOK RC Leiden      | 15:00 |
|            |          | M10   | A     | B 3              | B 3 - NL 4  | RC Ottignies       | Haagsche RC         | 17:00 |
|            |          | M11   | B     | NL 2             | NL 2 - B 1  | RC 't Gooi         | RC La Hulpe         | 17:00 |
|            |          | M12   | B     | NL 2             | NL 3 - B 4  | RC Hilversum       | Dendermonde RC      | 15:00 |
| Za 28 sept | Day 4    | Final |       | Brussels         |             | Dendermonde Ladies | Amsterdam AAC Dames | 14:30 |
|            |          | Final |       | Brussels         |             | Winner Pool A      | Winner Pool B       | 17:00 |

\* Unless Dutch Teams in final

## Poule B

B 1:



NL 2:



NL 3:



B 4:



Watch Promotion Video

# Competitie 2019-2020

## Belangrijke data:

|                  |                                                            |       |                     |
|------------------|------------------------------------------------------------|-------|---------------------|
| 11 mei           | Inschrijving U20 teams                                     |       |                     |
| 30 juni          | Inschrijvingen teams + verzoeken                           |       |                     |
| 3 juli           | Eerste competitie indeling + Feedback                      |       |                     |
| 31 juli          | Acceptatie aanvullende aan/-opmerkingen                    |       |                     |
| 16 aug.          | Competitie schema bekend                                   |       |                     |
| 30 aug.- 1 sept. | Haagse Rugby dagen                                         |       |                     |
| 7 sept.          | Aanvang Ereklasse competitie (BeneCup + poule wedstrijden) |       |                     |
| 8 sept.          | Aanvang 1e-klasse competitie                               |       |                     |
| 15 sept.         | Aanvang overige klassen                                    |       |                     |
| 21 sept.         | Aanvang jeugd competitive                                  |       |                     |
| 22 sept.         | Aanvang Dames competitive                                  |       |                     |
| 9 nov.           | Interland                                                  | Thuis | ( tegen Ukraïne)    |
| 14 maart 2020    | Interland                                                  | Uit   | (tegen Zwitserland) |

## Het Proces:

- Werkgroep met 8 clubs
- Ook overleg met LOD en LJO
- Splitsing tussen prestatiesport en participatiesport, maar wel in één document
- Veel verduidelijkingen, maar het is een levend document
- Inclusief BeneCup

## Belangrijkste wijzigingen:

- Dames ereklasse boven de heren 1<sup>e</sup> klasse (speeltijden en scheidsrechters)
- Na één proefjaar Medical Joker afgeschaft
- 60% regel gaat naar 75% ivm 15 -> 20 spelers
- Speelgerechtigheid na 15/10 voor elke NL speler die afgelopen 3 jaar gespeeld heeft
- Meer flexibiliteit in lagere klassen
- Meer flexibiliteit bij clustering dames om spelen op eigen niveau te stimuleren

# VWW jeugd, dispensatiereglement

## VWW

### Belangrijkste wijzigingen:

- Jeugd in lijn gebracht met senioren
- 60% regel ☐ 75% regel
- Indeelbare ref voor Colts-teams uitkomend in Cup

### Overige wijzigingen:

- Leesbaarheid verbeterd

## Dispensatiereglementen

### Startpunt: geen fundamentele wijzigingen

#### Jeugd en senioren

- Samengevoegd in één dispensatiereglement
- Systematiek ongewijzigd
- Leesbaarheid verbeterd

#### Dispensatiereglement jeugdtopsport

- Systematiek ongewijzigd
- Leesbaarheid verbeterd  
o.a. verschuiving van jeugd ☐ jeugdtopsport

# Aangepaste spelregels voor de jeugd

## Spelregelwijzigingen

### Wijzigingen:

- Geen fundamentele spelregelwijzigingen
- Sanctie verduidelijkt bij ruck (benjamins, mini's)
- Leesbaarheid verbeterd

### Procedure aanpassingen spelregels 2020 – 2021

- RN volgt wijzigingen vanuit World Rugby
- Initiatief bij bondsbureau
- Voorstellen vanuit clubs/districten via LJO
- Geplande review: november 2019
- LJO bespreekt met DJO's en adviseert

## Terugkerende discussie: veiligheid

### Startpunt

- Huidige regels onvoldoende nageleefd
- World Rugby: aandacht en nieuwe initiatieven op het gebied van veiligheid

### In plaats van nieuwe regels

- Eerst huidige regels beter naleven
- Initiatieven vanuit World Rugby (juli) meenemen
- Bondsbureau / LJO komen met gezamenlijke initiatieven  
(doel: start competitie 2019 – 2020)

# Ontwikkelingen Dames Internationaal

- Wereldwijd grootste groei senior spelers: vrouwen.  
Schatting: in 2026 40% van de spelers vrouw (nu 26%)
- Rugby Nederland vertegenwoordigd in Rugby Europe Commissie Women and Rugby. Mede-organisator European Forum Women in Rugby okt 2018. Rugby Europe: For the first time in Europe, a standalone qualification tournament will be held in September 2020. Ireland, Italy and Scotland will be joined by the winner of the 2020 Rugby Europe women's championship with the winner qualifying directly to WRWC 2021
- World Rugby Women in Leadership Scholarship 2019 – Balancing the Board



FIRST RULE: TRY. SECOND RULE: TRY AGAIN.  
LIFE WILL HURT SOMETIMES.  
THIS GAME WILL GIVE YOU STRENGTH.  
TO NEVER GIVE UP, GIVE IN, OR GIVE AN INCH.  
WHATEVER YOUR SIZE, SHAPE, OR STORY.  
THERE'S NOTHING YOU CAN'T TACKLE.  
NO LINE YOU CAN'T BREAK.  
NO OBSTACLE YOU CAN'T GET OVER.  
OR POWER STRAIGHT THROUGH.  
THERE'LL BE JUDGERS, DISAPPROVERS, NON-BELIEVERS.  
FEAR LESS. PLAY MORE.  
BECAUSE ONCE YOU'VE STARTED, YOU CAN'T BE STOPPED.



# Verslag Commissies



# Commissie Rugby Scheidsrechters

- Referee Pathway in samenwerking met Development Manager klaar
- Extra opleidingen ontwikkeld voor clubs, teams, ouders om begrip van spelregels te verhogen
- Referee Standards succesvol geïntroduceerd in Ereklasse
- Toename in aantal Referee Coaches
- Toename in aantal Beoordelaars
- Jeugdopleiding en groei in aantal jonge scheidsrechters →
- Groei in regionaal ingedeelde wedstrijden
- 6 druk bezochte referee bijeenkomsten. Volgend jaar regionale bijeenkomsten door lokale opleiders
- Terug op Top Niveau - 3 Scheidsrechters actief voor Rugby Europe →



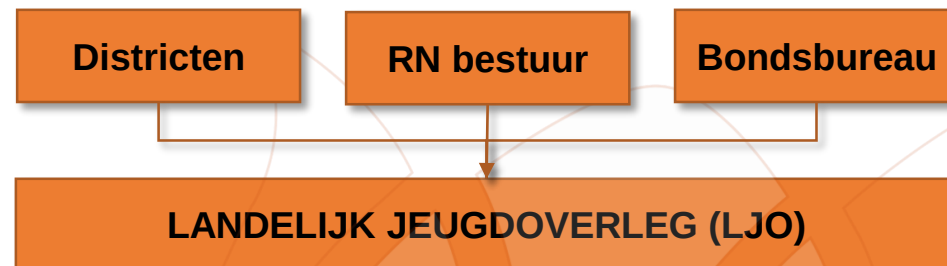
# LJO (landelijk jeugdoverleg)



**Hendrik Jan Lukkien**  
LJO voorzitter



**Dees van den Berg**  
LJO secretaris



## Nieuw seizoen 2019-2020

- Voorzitter: Hendrik Jan Lukkien
- DJO Oost: Marit Groen (per mei 2019)

## Taken (altijd gerelateerd aan jeugd)

- Gevraagd advies bestuur RN
- Ongevraagd advies RN bestuur
- Taken gedelegeerd (o.a. gTBM competitie)
- Communicatie LJO □□ DJO □□ Clubs



**Ben Oudman**  
DJO Noord



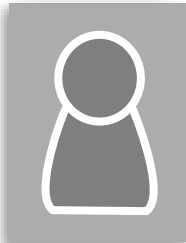
**Marit Groen**  
DJO Oost



**Iban Rosier**  
RN bestuur



**Arent Nederlof**  
DJO West



**Silvia van Leeuwen**  
DJO Midden



**Tijmen Vader**  
RN dev. manager



**Serge Barnhoorn**  
DJO Noordwest



**Trudy Sonderkamp**  
DJO Zuid



**Fred van Verveeld**  
RN competitieleider



# Landelijk Overleg Dames (LOD)

- adviseert het bestuur van Rugby Nederland over de opzet en inhoud van de damescompetitie en doorstroom van jeugd (meisjes) naar senioren
- initieert evenementen/activiteiten ter promotie, groei en ontwikkeling van rugby voor en door vrouwen

## **Leden:**

*Tamar van der Vossen (RUS)      Luca Verhaag (Obelix)*

*Trudi Sonderkamp (LJO)      Krista Konijn (Waterland)*

*Brigette Johnston/ Sara Steenkamp (All Blues)*

*Roos van Drimmelen (Breda)      Dorothee Hoekstra (DIOK)*

*namens RN aanwezig: Tijmen Vader en Annelies Acda*

**Hoogtepunt 2018-2019:** Landelijke Opwarmdag Damescompetitie

**Focus 2019-2020:** Promotietraject meiden en dames



# Vertrouwenscommissie

- Adviseert clubs inzake vertrouwenszaken en organisatie
- Organiseert trainingen en bijeenkomsten voor vertrouwenspersonen van de clubs
- Treedt op als vertrouwenspersoon van Rugby Nederland
- Volgt de richtlijnen van NOC\*NSF
- VC is een commissie met Bijzondere Opdracht
- Rapporteert formeel alleen kwantitatief aan ALV

## Voorstel nieuwe bestuursleden VC

- |                          |               |
|--------------------------|---------------|
| - Ettie Bekker Willemsen | Huisarts      |
| - Eric Hammacher         | Traumachirurg |

# Medische Commissie

- MC is een commissie met Bijzondere Opdracht
- Rapporteert formeel aan ALV
- Beleid en dagelijkse beslissingen in overleg met Bonds bureau en bestuur Rugby NL

## Voorstel nieuwe bestuursleden MC

- |                      |                      |
|----------------------|----------------------|
| - Bas Idema          | Neuro chirurg        |
| - Oetze van der Meer | Orthopedisch chirurg |
| - Floor Kaapelhof    | Sportarts            |
| - Tom Altink         | Fysiotherapeut       |
| - Toine van der Berg | Fysiotherapeut       |
| - Joost Takken       | Bestuurslid RN       |



# Commissie Onderscheidingen en Predikaten

- Leden van Rugby Nederland kunnen voorstellen indienen bij COP voor het benoemen van een erelid en/of lid van verdiensten
- COP overlegt jaarlijks met de technische staf van Rugby Nederland over de benoeming van speler, speelster en referee van het jaar
- COP adviseert bestuur Rugby Nederland over de benoemingen
- COP is een commissie met Bijzondere Opdracht

## Voorstel nieuwe bestuursleden MC

- Kees Blaas (vzt)
- Mara Moberg
- Marc Visser
- Jos Roovers

# E-rugby



# RN automatisering

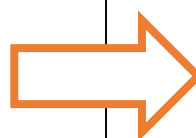
## ADMINSTRAT IEF

- Mail
- Office applicaties

## eRUGBY

| Bond                                                                                                                                                                | Leden/spelers                                                                                                                | Clubs                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Competitie</li><li>• Dispensaties</li><li>• Contact met verenigingen</li><li>• Registratie clubs</li><li>• Etc...</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• NAW gegevens</li><li>• Leeftijd</li><li>• Contactgegevens</li><li>• Etc...</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Rapportages</li><li>• Ledenadmin</li><li>• Veel extra functionaliteiten (gebruikt?)</li><li>• Etc...</li></ul> |

Weinig aanpassingen gedaan de afgelopen jaren.  
3-jaren plan: up-to-date brengen systemen



## eRugby:

- Achterhaalde look-and-feel
- Werkt slecht op mobiel
- Is dit de goede basis voor de toekomst?
- Vragen rondom veiligheid, integratiemogelijkheden etc.

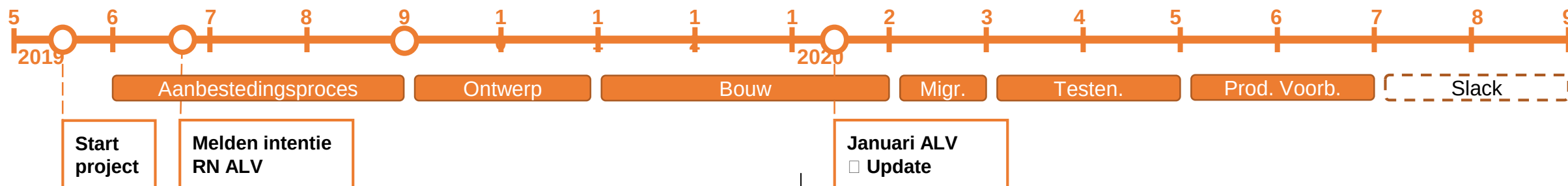
## Tegelijkertijd

- Nieuwe investeringen nodig vanuit RN
- Clubs onderzoeken / alternatieven
- Verschillende aanbieders in markt
- Verschillende initiatieven voor apps

RN bestuur onderzoekt alternatieven.  
Doel: nieuw / verbeterd systeem per uiterlijk seizoen 2020 - 2021

# Praktisch

## Voorlopig tijdspad (mogelijk sneller)



Managen risico's door inkoopstrategie

De leverancier snapt het best hoe je een bond automatiseert



What the Owner Described



What the Consultant Specified



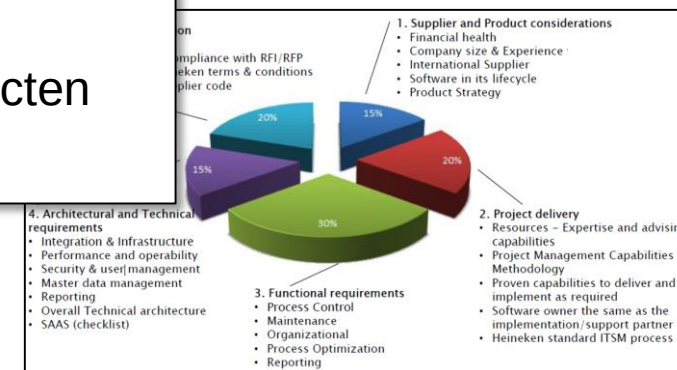
What the Vendor Installed



What the Owner Really Needed

Aanbiedingen beoordelen op

- Soort aanbieder
- Projectplan
- Eisen, wensen clubs/bond
- Technische aspecten
- Commercieel

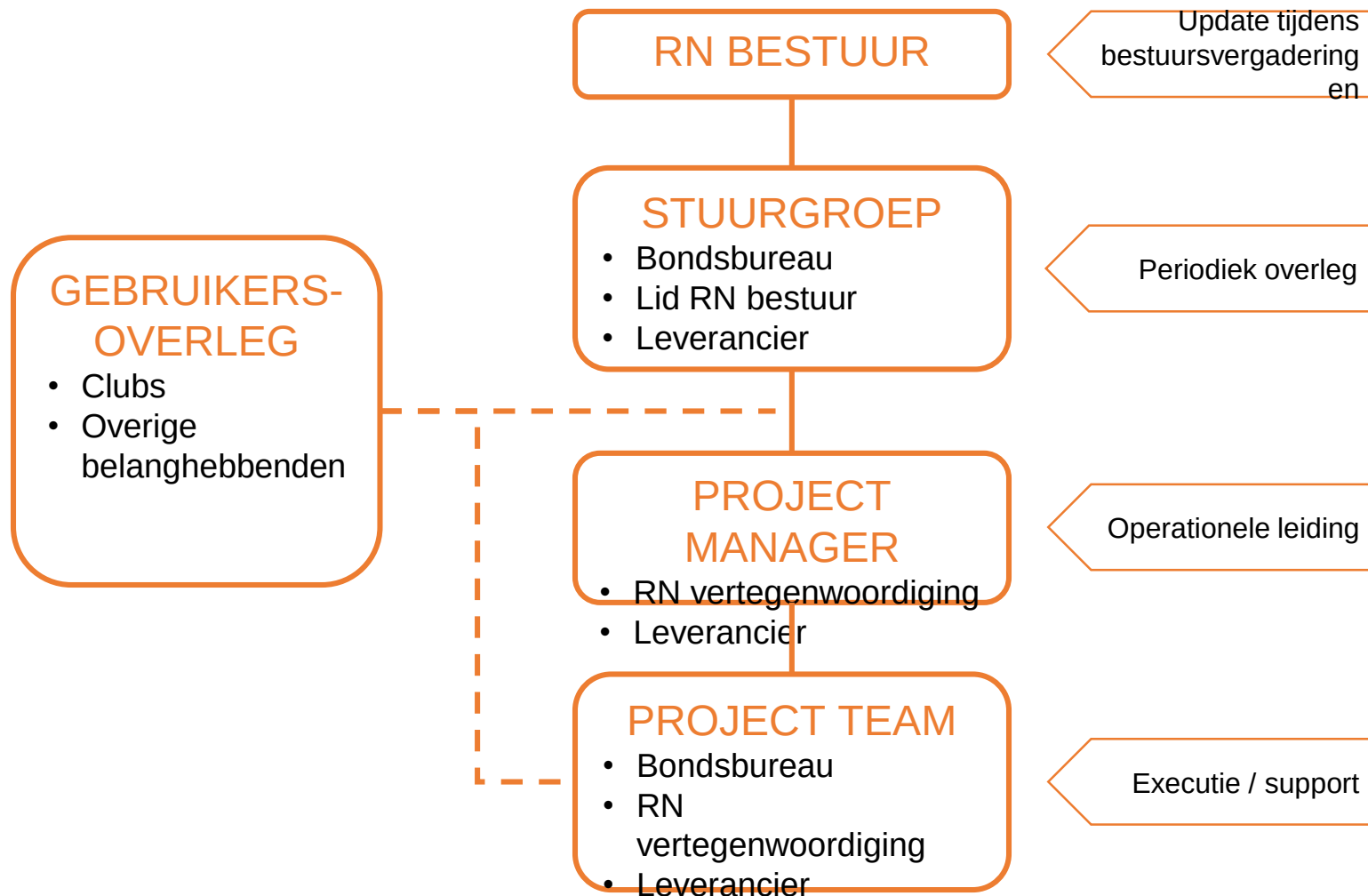


# Projectorganisatie

Invulling organisatie is onderhanden

Gezocht:  
clubvertegenwoordiging in  
gebruikersoverleg

Gezocht:  
leden projectteam (relevante  
achtergrond noodzakelijk)



# Rondvraag





