

GROWING THE GAME

**Rugby Nederland
Strategisch Plan
2021-2024**



Dit is rugby. Rugby is de mooiste sport. Rugby is ongeëvenaard. Rugby is voor iedereen. Als je er mee in aanraking komt, ben je levenslang betrokken. Waarom het je raakt verschilt. Het kan komen door de waarden van de sport. Het respect dat je anderen en jezelf toont. Het vertrouwen in je teamgenoten en de scheidsrechter. De levenslange vriendschappen die voortkomen uit het team en het gezamenlijk werken in weer en wind. Je vult elkaar aan, op het veld en naast het veld, en je wordt gewaardeerd om je inzet. Het doet wat met je, en dat draag je uit. Sterker nog, je gunt dat anderen ook. Je wil dat de sport groeit om de beleving te delen. Je wil dat dat goed en veilig gebeurt en overal. Je speelt of fluit op topniveau of voor je plezier. Je leert jezelf van een andere, betere, kant, kennen. Je bent sterker, sneller, feller dan je dacht. Je blijft je ontwikkelen, op en naast het veld. Levenslang. **Jij en ik. Samen.**





Samen zijn wij Rugby Nederland



Missie.

Rugby de
aantrekkelijkste
teamsport in
Nederland maken.



Aantrekkelijk om

Te spelen, te zien, te beleven
Te voelen, te delen en van te leren
Vrienden te maken en trots op te zijn.

Missie.

**Rugby de
aantrekkelijkste
teamsport in
Nederland maken.**

Visie.

Rugby groter,
sterker
en bekender
maken.

Visie.

Rugby groter, sterker en bekender maken.

Groter

We hebben een brede basis nodig om de sport te laten groeien.

Sterker

We zetten in op sterk kader, sterke clubs en regio's en een gezonde financiële basis. Daarmee borgen we de kwaliteit van de sport.

Bekender

We willen de sport en de waarden van rugby bij een zo groot mogelijk publiek onder de aandacht brengen. Daarmee trekken we meer fans, spelers en sponsors aan.

Kernwaarden.

RESPECT.

DISCIPLINE.

KAMERAADSCHAP.

Respect

Zonder respect geen rugby. We spelen volgens de regels. We respecteren de scheidsrechter, de tegenstanders en onze medespelers. Ongeacht geloof, geaardheid of geslacht.

Discipline

We laten discipline zien tijdens het beoefenen van onze sport. We spelen hard maar fair waarbij player welfare in alle gevallen voorop staat.

Kameraadschap

Rugby is de ultieme teamsport. Samen speel je en train je en beleef je rugby. Je bent trots op je sport. Rugby onderscheidt je van de rest. Je draagt de sport altijd mee en bouwt vriendschappen voor het leven.

AMBITIES 2030

60

rugbyclubs hebben
een team in alle
jeugdcategoryën,
en dames- en
herenteams

30.000

spelende leden in Nederland

30
min

maximale
reistijd naar
dichtstbijzijnde
rugbyclub

250.000

betrokken fans in Nederland

2 miljoen

mensen kijken naar RWC 2027



2025

WK-Kwalificatie
Oranjedames XV



2031

WK-Kwalificatie
Oranjeheren XV



Strategie 2021-2024

Growing the game is onze strategie om de ambities te bereiken. We streven naar kwantitatieve groei en naar kwalitatieve groei. Sterke regio's zijn hiervoor de basis. Vanuit hier bouwen we samen aan vitale clubs. Om kwantitatieve groei te bereiken richten we ons in het bijzonder op de groei van het aantal jeugd- en damesspelers, en het vergroten van de zichtbaarheid van rugby. We stellen ambities voor de nationale selecties. De voorwaardelijke kwalitatieve groei bereiken we met meer vitale clubs in een goed georganiseerde regiostructuur, en een versterking van het kader en een toegankelijk spelaanbod. Participatiesport en prestatiesport zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden en versterken elkaar om de ambities te bereiken. Belangrijke randvoorwaarden zijn *player welfare* en een gezonde financiële positie. Dit alles leidt tot de doelstellingen voor 2021-2024.

GROWING THE GAME

Onze sport

De kern van de sport: het spel

Community

Spelers, coaches, scheidsrechters, begeleiding van jong tot oud, vrijwilligers en de clubs

Top

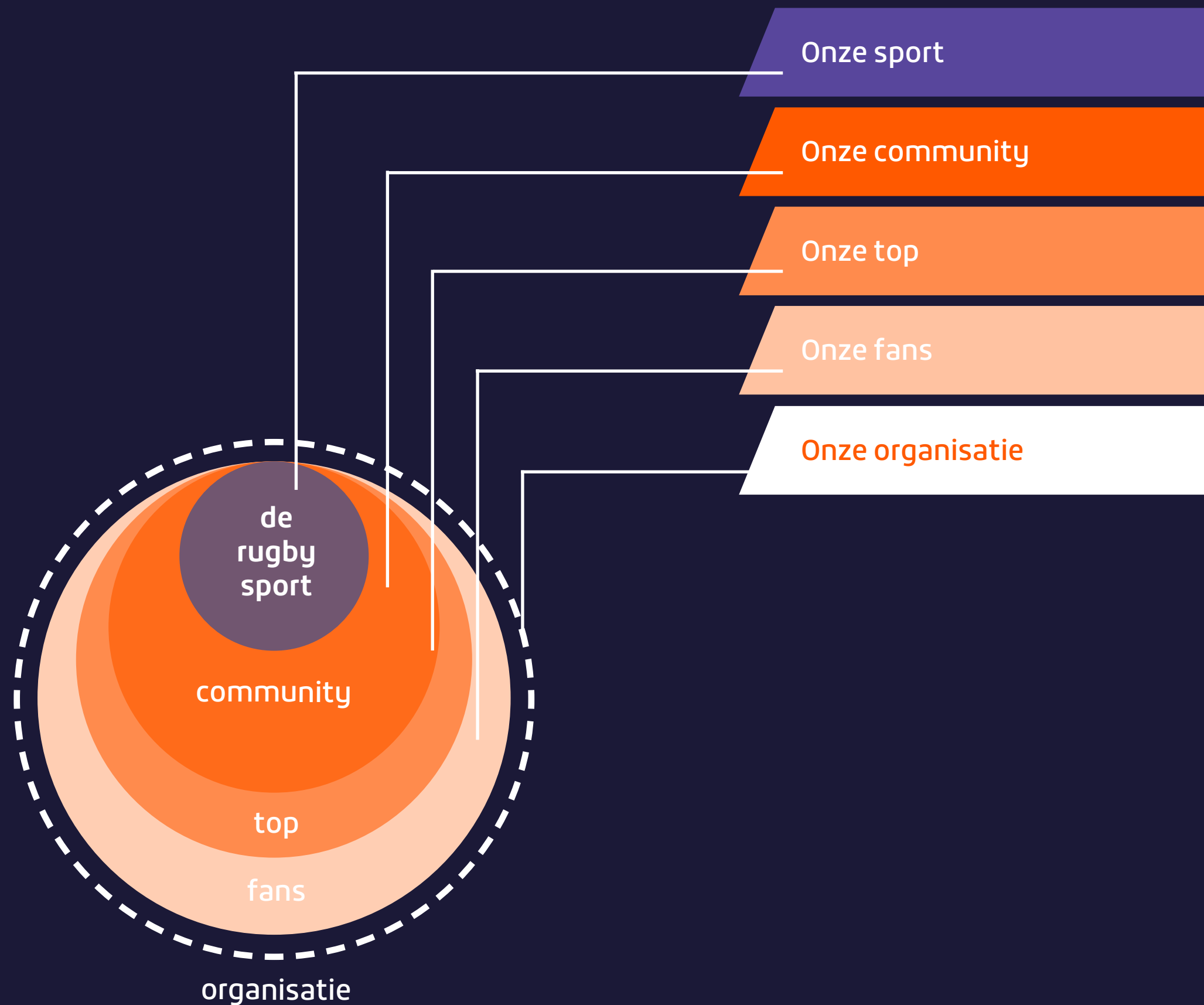
Pathways en selectiespelers

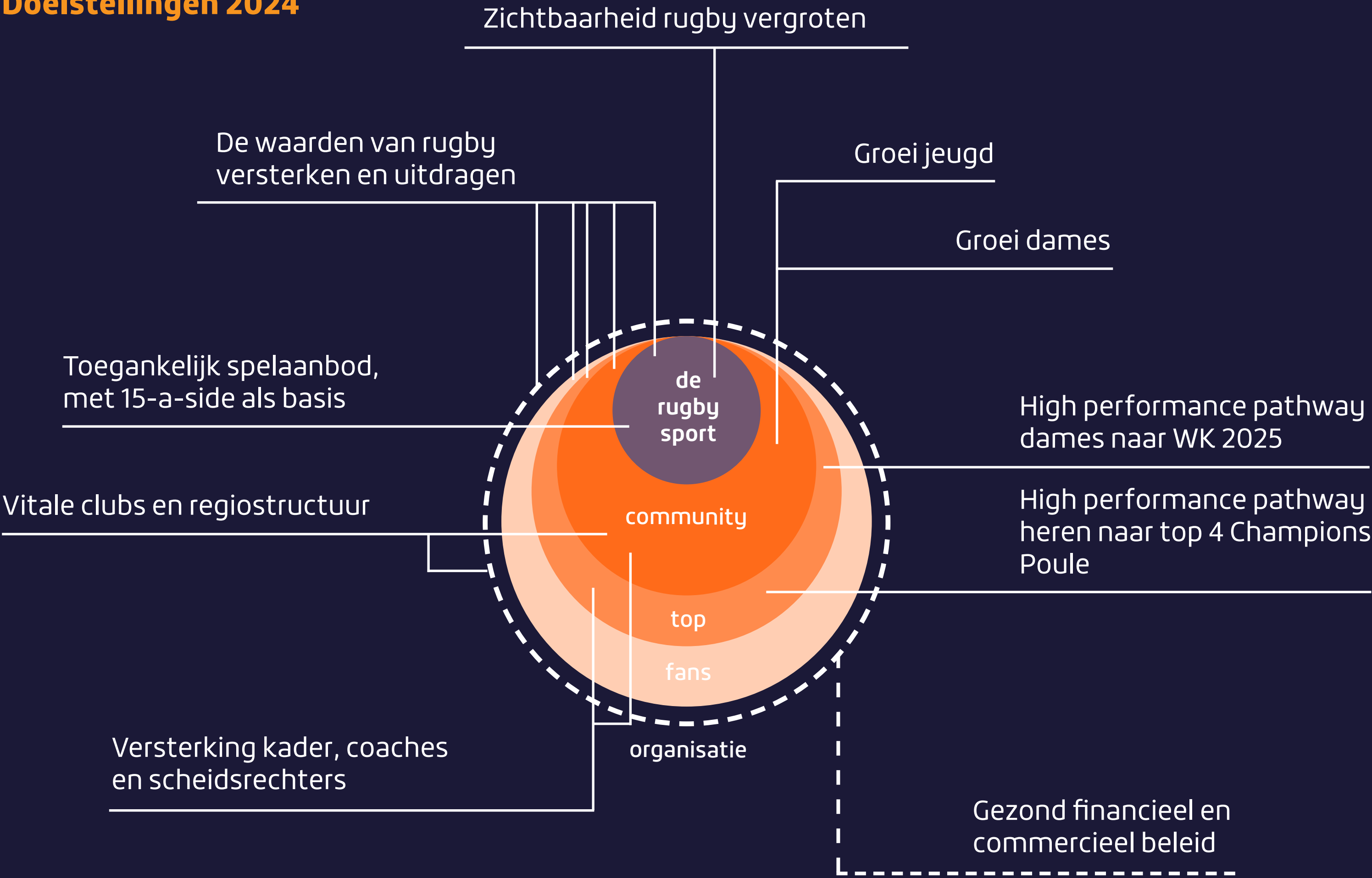
Fans

Iedereen die betrokken en geïnteresseerd is in rugby of dat kan worden

Organisatie

De kernwaarden, gezond (financieel) beleid





Vitale clubs en regiostructuur

Rugby is hard gegroeid in de afgelopen jaren. Voor de ontwikkeling van rugby in Nederland is voor participatie- en prestatiesport een verdere groei van het aantal leden nodig. De groei stelt clubs voor verschillende uitdagingen. De basis moet dan ook versterkt worden; een vitale club heeft goed opgeleid kader, teams in verschillende klassen en kent een gezonde groei. Rugby Nederland brengt clubs met elkaar in contact, zodat goede voorbeelden en ideeën kunnen worden gedeeld. We investeren in en ondersteunen een goede regio- en clubinfrastructuur met gezamenlijke plannen en teams. Spelers en clubs kunnen samen optrekken om het rugby in hun eigen regio verder te ontwikkelen en versterken. Daarbij kijken we naar de mogelijkheden die ieder type club kan bieden, van studentenclubs tot familieclubs.

Dit betekent...

- ◆ Rugbyclubs beschikken over een goed bestuur, goede accommodaties en zijn financieel gezond
- ◆ Een regiostructuur voor en door clubs ter ondersteuning van groei en kwaliteit
- ◆ Per regio sterke clubs ter ondersteuning van kleinere en nieuwe clubs
- ◆ De opzet van regionale teams voor jeugd en senioren
- ◆ De inzet van regiocoördinatoren om de samenwerking binnen de regio's te stimuleren

Waar staan we in 2024

- ◆ Rugby Nederland is opgedeeld in zes regio's met elk een eigen regiocoördinator
- ◆ Er is een goed draaiende nationale regiocompetitie
- ◆ Vijftig rugbyclubs hebben een team in alle jeugdcategorieën, en dames- en herenteams
- ◆ Een groei met 25% naar 20.000 spelende leden
- ◆ Ambitieuze en werkbare plannen voor iedere regio

■ Groei jeugd

De sterke groei van de rugbyjeugd over de afgelopen jaren, tegen de maatschappelijke trend in, heeft bij veel clubs én bij Rugby Nederland gezorgd voor een gezondere basis. Voor rugby blijft verdere groei noodzakelijk om de kwaliteit van het jeugdrugby verder te verhogen door bijvoorbeeld het verkorten van reisafstanden en het zorgen voor een volwaardig aanbod voor meisjes. Rugby Nederland stimuleert deze groei door het vergroten van de bekendheid van rugby onder de jeugd, doelgroepgerichte werving, het werken aan meer jeugdrugbyclubs en door de sport nog aantrekkelijker te maken met een modern en toegankelijk spelaanbod. Daarbij hebben we speciale aandacht voor de overgang van colt naar senior en zoeken we, met de burger- en studentenclubs, naar een passend tijdelijk aanbod, resulterend in een Onder 21-competitie.

Dit betekent...

- ◆ Actief werken aan het behoud en de groei van het aantal jeugdleden
- ◆ Aanvullend spelaanbod voor meiden tussen de 13 en 18 jaar
- ◆ Een aanvullend spelaanbod voor jongens tussen de 18 en 21 jaar
- ◆ Een gedifferentieerd spelaanbod voor jeugd
- ◆ Een duidelijk pathway voor talentvolle spelers gebaseerd op Rugby Academy-structuur
- ◆ Dat ieder kind binnen dertig minuten van huis georganiseerd rugby kan spelen

Waar staan we in 2024

- ◆ Het aantal jeugdleden is vergroot
 - ◆ jongens <18 met 30% naar 8500
 - ◆ meisjes <18 met 100% naar 1600
- ◆ Er is een competitieopzet per geboortjaar bij jeugd (in plaats van per twee jaar)
- ◆ Onder 21-competitie jongens

■ Groei damesrugby

Wereldwijd groeit het aantal vrouwen in onze sport. Ook voor Rugby Nederland is groei bij vrouwelijke spelers en kader belangrijk, en een speerpunt. Dat rugby ook vrouwen veel te bieden heeft en andersom weten we al; we laten het nog beter zien en gaan hier actief mee aan de slag. Immers: "If you can't see it, you can't be it." Om te ondersteunen stimuleren we ook dat meiden en vrouwen een coachende, fluitende of bestuursrol pakken. Daarbij haken we aan bij andere nationale en internationale initiatieven die vrouwen in de sport in het algemeen en rugby in het bijzonder ondersteunen.

Dit betekent...

- ◆ Meer meisjes en dames die actief gaan spelen
- ◆ Aanvullend spelaanbod voor meiden tussen de 13 en 18 jaar
- ◆ Meer dames in het wedstrijd kader en bestuurlijke functies
- ◆ Meer aandacht voor de topprestaties van de meiden- en vrouwenselecties en het kader

Waar staan we in 2024

- ◆ Het aantal dames dat rugby speelt is verdubbeld naar 2000
- ◆ We hebben regionale competities in de 2e en 3e klasse
- ◆ Het aantal vrouwelijke coaches stijgt met 100% naar 120
- ◆ Alle gemengde (M/V) rugbyclubs hebben meerdere vrouwelijke bestuursleden
- ◆ Er zijn minstens evenveel vrouwelijke scheidsrechters als dat er damesteams zijn

Toegankelijk spelaanbod met ■ 15-a-side als basis

Rugby is een unieke sport met een team waarin voor iedereen een plek is. Rugby kun je op veel manieren spelen. Rugby Nederland kiest ervoor om rugby toegankelijk te maken en te houden voor iedereen, met 15-a-side als stevige basis. Door een sterke 15-a-side competitie in alle jeugd en senioren klassen kunnen zo veel mogelijk spelers dicht bij huis en op hun eigen niveau spelen. Toegankelijk betekent voor ons: dichtbij en waar mogelijk aangepast aan behoeften. Dat betekent ook ruimte om aan te sluiten bij veranderende behoeften van spelers en maatschappelijke trends. We werken aan een 'leven lang rugby' en rugby voor iedereen. Dat doen we door het uitrollen van alternatieve spelvormen.

Dit betekent...

- ◆ Een 15-a-side competitie op elk niveau
- ◆ Een aanvullend toernooiaanbod voor 7- en 10-a-side
- ◆ Alternatieve spel- en competitievormen zoals Social Rugby, Mixed Ability, Veteranen Rugby, Walking Rugby, Touch Rugby en Beach Rugby
- ◆ Aanvullend spelaanbod speciaal voor jongens tussen de 18 en 21
- ◆ De opzet van regionale teams voor jeugd en senioren

Waar staan we in 2024

- ◆ Competitieve (semi-professionele) ereklasse
- ◆ Onder 21-competitie jongens
- ◆ Er is een goed draaiende nationale regiocompetitie
- ◆ Er zijn jaargebonden leeftijdscompetities bij de jeugd
- ◆ In 2022 is er op iedere club een functionaris voor Player Welfare

Versterking kader, coaches en ■ scheidsrechters

Goede begeleiding is noodzaak bij een ambitie gericht op groei. Meer clubs en spelers vragen om meer bestuursleden, trainers, coaches en scheidsrechters. Iedereen kan zich verder ontwikkelen in het rugby. Veiligheid en een veilig sportklimaat staan daarbij voorop. Dat zien we terug in plannen en op en naast het veld. We organiseren opleidingen en cursussen digitaal en in de regio, versterken het aanbod van het development plan en bouwen het licentiesysteem verder uit. We maken het aantrekkelijker voor (ex)spelers en liefhebbers om een andere rol te pakken, en leveren daarbij maatwerk voor mannen en vrouwen die zich in willen zetten hiervoor.

Dit betekent...

- ◆ Focus op het aantrekken en ontwikkelen van scheidsrechters, door promotie, pathways en internationaal perspectief
- ◆ Actieve investering in jeugdscheidsrechters
- ◆ Digitale en regionale cursussen om coach of scheidsrechter te worden
- ◆ Opleidingen voor clubbesturen
- ◆ Een concreet plan om Player Welfare en Veilig Sportklimaat binnen de sport te versterken
- ◆ Focus op meer internationale ervaring voor Nederlandse coaches en scheidsrechters

Onze community

Onze top

Waar staan we in 2024

- ◆ We hebben minstens 10 internationaal gekwalificeerde scheidsrechters
- ◆ Er zijn minstens 10 hoogopgeleide Nederlandse coaches actief in de hoogste klassen
- ◆ 75% van de prestatieteams heeft een niveau-3-coach
- ◆ Opleidingen op maat specifiek voor jeugd, dames en bestuursleden

High performance pathway dames naar WK 2025

De high performance pathway voor de Oranjedames is in principe dezelfde als de Oranjeheren met ook de zes Rugby Academy's als basis. Nieuw zijn de recent opgerichte NTC en de Onder 18-selectie. Voor de dames is de prioriteit om de basis te verbreden met meer nieuwe actieve jeugdspelers en het versterken van de competitieopzet voor meiden tussen de 15 en 20 jaar.

Dit betekent...

- ◆ De uitrol, promotie en versterking van het NTC voor dames
- ◆ Internationale wedstrijden voor het Onder 18-team
- ◆ Actieve internationale ontwikkeling van speelsters

Waar staan we in 2024

- ◆ Er is een Rugby Academy tot 17 jaar en Senior Academy tot 23 jaar voor meiden in iedere regio
- ◆ Het nationaal team is gekwalificeerd voor het WK 2025
- ◆ Er zijn vaste contacten met buitenlandse clubs voor de verdere opleiding van de Nederlandse vrouwen

Nederlandse Heren constant in top 4 ■ van Champions Poule

De basis voor de high performance pathway voor de heren zijn de zes Rugby Academy's met zowel junior- als seniorafdelingen. Vanuit de Academy's kunnen de beste talenten gevraagd worden voor deelname aan het Nationaal Training Centrum (NTC) in Amsterdam. Vanuit het NTC worden de beste talenten geselecteerd voor Onder 18 en Onder 20. Een nieuw op te richten onder 23 team dient als laatste stap naar het nationale team. Dit betekent dat de top van de ereklasse toegroeit naar een semiprofessionele opzet.

Dit betekent...

- ◆ Betere afstemming van de Rugby Academy's, de NTC's en de selecties
- ◆ Talentvolle spelers doen ook ervaring op bij buitenlandse clubs
- ◆ Oprichting Onder 23-selectieteam dat deelneemt aan Rugby Europe Champions Club Competitions
- ◆ Meer spelers met semiprofessionele status
- ◆ Internationale clubcompetitie met België en Duitsland

Waar staan we in 2024

- ◆ Heren selectie staat in top 4 van Rugby Europe Champions Poule
- ◆ Onder 23 team speelt in top 4 REC Club Competition
- ◆ Onder 20 team neemt deel aan WK Trophy
- ◆ Onder 18 behoort tot top 3 op EK
- ◆ De ereklasse biedt voldoende uitdaging voor Nederlands talent

Onze sport

Onze community

Onze fans

Onze organisatie

Zichtbaarheid rugby ■ vergroten

Om meer nieuwe actieve spelers bij rugby te betrekken is media-aandacht een belangrijke drijver. Ook is media exposure essentieel om de commerciële waarde van Rugby Nederland te versterken en om sponsors aan te trekken. De Rugby World Cup 2023 in Frankrijk is een unieke kans om meer rugby op tv te krijgen. Onze strategie is ernaar te streven deze zendrechten bij een publieke omroep onder te brengen. Ook proberen we in samenwerking met Rugby Europe de media exposure van de Europese competities waaraan Nederlandse teams deelnemen te vergroten. Voor de BeNeCup en de ereklassecompetitie streven we naar meer exposure op de nationale media.

Dit betekent...

- ◆ Wedstrijden van de Nederlandse selecties op open kanaal
- ◆ Livestreams van de Ereklasse en BeNeCup
- ◆ Structurele sportpromotie en ledenwervingscampagnes
- ◆ Het NRCA wordt *the home of rugby*
- ◆ Clubs vergroten zichtbaarheid van rugby in eigen gemeente

Waar staan we in 2024

- ◆ Het aantal leden is vergroot naar 20.000
- ◆ Het aantal fans is vergroot naar 100.000
- ◆ Het WK 2023 in Frankrijk is te zien in Nederland op een open kanaal, met minimaal 1 miljoen kijkers
- ◆ Er is wekelijkse exposure in online en offline media
- ◆ De Business Network vervult een actieve ambassadeursrol

De waarden van rugby versterken en uitdragen

Eenieder die rugby kent of er mee te maken heeft benoemt respect als de belangrijkste onderscheidende waarde. Rugby Nederland maakt in de komende jaren nog meer zichtbaar wat respect in de sport betekent, en wat we als leden en liefhebbers moeten doen om dit te behouden. Om ook anderen te overtuigen dat rugby de aantrekkelijkste sport van Nederland is, is het verder vorm geven en uitdragen van deze waarden essentieel. We maken zichtbaar wat rugby kan betekenen voor spelers, community, maatschappij en sponsors. We zijn zowel binnen de sport als naar buiten toe ambassadeurs voor onze sport en kernwaarden.

Dit betekent...

- ◆ Een primaire rol voor de clubs bij het bewaken en behouden van de kernwaarden
- ◆ Rugby Nederland, clubs en spelers dragen de kernwaarden structureel en actief uit
- ◆ Rugby Nederland, clubs en spelers zetten de kernwaarden lokaal in voor sponsors, subsidies en bij communicatie-uitingen
- ◆ De relatie tussen onze kernwaarden, rugby, en inclusiviteit en diversiteit zichtbaar maken
- ◆ We doen marktonderzoek naar de kernwaarden van rugby bij het grote publiek en verwerken de resultaten in een actieplan en doelgerichte campagnes om rugbywaarden groot onder de aandacht brengen

Waar staan we in 2024

- ◆ De kernwaarden zijn zichtbaar in al onze communicatie-uitingen
- ◆ De kernwaarden zijn zichtbaar in het handelen van de clubs en spelers
- ◆ Minder 'onsportieve' claims worden ingediend

Onze sport

Onze community

Onze top

Onze fans

Onze organisatie

Gezond financieel ■ en commercieel beleid

Rugby Nederland voert een robuust en duurzaam financieel beleid om tot een financieel gezonde basis te komen. Zodra deze basis is bereikt zijn er voldoende financiële middelen om de ambities uit dit Strategisch Plan uit te voeren. Daarbij willen wij dat Rugby Nederland minder afhankelijk is van haar contributie-inkomsten en willen wij de kernwaarden inzetten om extra inkomsten te genereren.

Onze organisatie

Dit betekent...

- ◆ Een positief eigen vermogen
- ◆ Versneld afgeloste clubleningen
- ◆ Een groei van inkomsten vanuit het commercieel beleid
- ◆ Introductie van het Rugby Nederland Business Network
- ◆ Extra inkomsten uit congressen
- ◆ Het opstellen van een commerciële strategie

Waar staan we in 2024

- ◆ Uitgaven zijn voor maximaal 60% gedekt door ledencontributie
- ◆ Een commerciële commissie verantwoordelijk voor de opzet en uitrol van de commerciële strategie
- ◆ Een jaarlijks met minstens 10 leden groeiend Business Network
- ◆ Minimaal 3 grote, meerjarige sponsors voor minstens 75.000 per jaar

Strategisch Plan 2021 – 2024 – Financieel kader

	Realisatie 2019	Budget 2020	Realisatie 2020	SP			
		Eindsaldo	Outlook	2021	2022	2023	2024
Contributies	880.014	932.000	855.205	860.000	890.100	930.155	985.964
Subsidies	259.555	250.000	316.361	266.097	275.410	287.804	305.072
Subsidies - reallocatie	-		-50.140	50.140			
Sponsoring	191.020	170.000	167.612	85.000	120.000	180.000	240.000
Cursusgelden opleidingen	62.390	72.500	37.380	50.000	60.000	65.000	70.000
Evenementen	43.029	72.000	18.151	65.250	67.534	70.573	74.807
Overige inkomsten	13.379	25.000	17.594	15.000	15.000	15.000	15.000
Prestatiesport	68.267	98.000	38.295	53.000	54.855	57.323	60.763
Totale Opbrengsten	1.517.653	1.619.500	1.400.458	1.444.487	1.482.899	1.605.855	1.751.606
groei t.o.v. vorig jaar					2,7%	8,3%	9,1%
Totale Algemene kosten	-805.014	-998.334	-958.375	-886.652	-906.396	-926.609	-947.303
Totaal Participatiesport	-177.487	-164.200	-146.003	-221.520	-161.242	-211.804	-291.266
Kader & Opleidingen	-51.744	-62.000	-27.091	-31.520	-32.623	-34.091	-36.137
Prestatiesport	-375.296	-344.500	-94.495	-390.670	-342.639	-393.350	-436.900
Totale lasten	-1.384.541	-1.569.034	-1.195.964	-1.530.362	-1.442.899	-1.565.855	-1.711.606
Netto Resultaat	133.112	50.466	204.494	-85.875	40.000	40.000	40.000
Totale Algemene kosten	58%	64%	80%	58%	63%	59%	55%
Totaal Participatiesport + K & O	17%	14%	14%	17%	13%	16%	19%
Prestatiesport - Kosten	27%	22%	8%	26%	24%	25%	26%
Totale kosten	102%	100%	103%	100%	100%	100%	100%
Eigen Vermogen - Einde Jaar				61.210	101.210	141.210	181.210

