



Game Plan

Rugby Nederland

2023



Onze kernwaarden.

RESPECT.

DISCIPLINE.

KAMERAADSCHAP.

Dit is rugby. Rugby is uniek. Rugby is ongeëvenaard. Als je er mee in aanraking komt, ben je levenslang betrokken. Waarom het je raakt verschilt. Het kan komen door de waarden van de sport. Het respect dat je anderen en jezelf toont. Het vertrouwen in je teamgenoten en de scheidsrechter. De levenslange vriendschappen die voortkomen uit het team en het gezamenlijk werken in weer en wind. Je vult elkaar aan, op het veld en naast het veld, en je wordt gewaardeerd om je inzet. Het doet wat met je, en dat draag je uit. Sterker nog, je gunt dat anderen ook. Je wil dat de sport groeit om de beleving te delen. Je wil dat dat goed gebeurt en overal. Of je nou op topniveau speelt of fluit, of dat plezier voorop staat. Je leert jezelf van een andere, betere, kant, kennen. Je bent sterker, sneller, feller dan je dacht. Je blijft je ontwikkelen, op en naast het veld. Levenslang. **Jij en ik. Samen.**





**Samen
zijn wij
Rugby
Nederland**

Missie.

**Rugby de
aantrekkelijkste
teamsport in
Nederland maken.**

Visie.

Rugby dé
verbindende factor
voor inclusiviteit
en saamhorigheid
binnen de
Nederlandse
samenleving.

AMBITIES 2030



WORLD
RUGBY.

2029

WK-Kwalificatie
Oranjedames XV



WORLD
RUGBY.

2027

WK-Kwalificatie
Oranjeheren XV

30.000

spelende leden in Nederland

250.000

fans in Nederland

50

rugbyclubs hebben
een team in alle
jeugd- en
seniorencompetities

30
min

maximale
afstand naar
dichtstbijzijnde
rugbyclub



2 miljoen

mensen kijken naar RWC 2027

How we operate.

Naamsbekendheid van **rugby, het verhaal en haar waarden** vergroten onder het Nederlandse publiek door middel van media exposure, partnerschappen met gemeenten, provincies en andere belanghebbende partijen.

foto door Dennis van de Sande



“Meer rugby betekent meer respect in de Nederlandse samenleving”

Samen met de leden, de clubs, de vrijwilligers, de supporters, en de verschillende commissies werkt Rugby Nederland aan een gezamenlijk missie: rugby de aantrekkelijkste teamsport in Nederland maken. Samen werken we aan ‘Growing the Game’. Met ‘groei’ wordt hier niet alleen bedoeld de groei van het aantal leden maar ook bijvoorbeeld persoonlijke groei, groei in opleidingen, de groei in de kwaliteit van coaching en scheidsrechters en de groei in het aantal clubs en hun structuur.

Ook in 2023 krijgen clubs ondersteuning vanuit het Development Plan. De regionale coördinatoren bieden clubs individuele ondersteuning en verbinden clubs met elkaar in de regio’s. ‘Good practices’ worden actief gedeeld via de kanalen van Rugby Nederland, en ook op het bestuurdersplatform kan er sport-overstijgend van elkaar geleerd worden. De expertise vanuit de clubs en de sport is hierdoor breed toegankelijk en een inspiratiebron voor ontwikkeling.

Het nieuwe Sportakkoord geeft lokaal en regionaal een impuls aan de ontwikkeling van clubs en maakt het voor rugbyclubs mogelijk om kader en infrastructuur versneld te ontwikkelen. Dit is nodig om verder te groeien en de gezamenlijk ambities waar te maken. Er zal van Rugby Nederland blijvende aandacht zijn voor de jeugdsport en het voor iedereen mogelijk maken om te gaan rugbyen en/of te blijven spelen.

We zijn er trots op dat we onze sport aan een zeer breed publiek kunnen aanbieden. Er is ruimte voor clubs en teams die willen presteren, maar er is, juist in deze moeilijke tijden, vooral ook aandacht voor aanbod op het sociale vlak, de participatiesport. Er zullen nieuwe spelvormen in 2023 via clubs worden aangeboden, en door Rugby Nederland worden ondersteund. Social rugby, X-rugby en ‘Old Stars’-rugby zijn enige voorbeelden van deze nieuwe spelvormen, maar er zal ook meer aandacht besteed worden aan ‘non-contact’ spelvormen. Al deze vormen van rugby passen in ons thema ‘een leven lang rugby’.

Extra focus en aandacht in 2023 zullen liggen op het gebied van ‘Player Welfare’ en een Veilig Sportklimaat. ‘Player Welfare’ bevordert het welzijn van de rugbysport en in het bijzonder de spelers. Rugby Nederland zal een belangrijke positie innemen bij het almaar versterken van structuur en regels rondom Player Welfare en de verantwoordelijkheid dragen voor het zo goed mogelijk kunnen borgen van de gezondheid van de spelers. Een veilige sport in het veld, maar ook een veilig sportklimaat op de club. Beide thema’s zullen wederom veel aandacht krijgen en Rugby Nederland heeft hiervoor duidelijke doelstellingen gecreëerd. Rugby Nederland zal clubs ondersteunen in de realisatie van het Veilige Sport Plan. De doelstelling is om alle betrokkenen van de rugbysport te inspireren en te motiveren de rugbysport op een veilige en plezierige wijze te beoefenen door continu te werken om de veiligheid te vergroten en de kernwaarden van onze sport actief uit te dragen en te versterken.





“Het faciliteren van onze clubs, leden en fans zodat zij zich hoofdzakelijk kunnen focussen op de rugbysport”

Rugby Nederland zoekt de verbinding met de clubs en werkt aan de eigen rol om clubs te ondersteunen in hun ontwikkeling naar vitale clubs; clubs die qua infrastructuur maar ook financieel robuust zijn naar de toekomst toe. Daarnaast ligt de focus op het bevorderen van het spelniveau in het land op alle niveaus. We omarmen de kans om rugby te ontwikkelen door een structuur neer te zetten voor de toekomst, de kennis en het spel zelf naar een hoger niveau te tillen en steeds méér spelers kansen te bieden om op dit niveau te spelen.

Een ander belangrijk focusgebied is ‘een leven lang rugby’; rugby faciliteren voor iedereen, ook als bijvoorbeeld een reguliere seizoen competitie geen optie meer is. Na Covid-19 zijn hier de eerste belangrijke stappen in gezet en in 2023 zullen deze verder versterkt en vergroot worden.

Tot slot zullen wij ons in 2023 focussen op de promotie van de sport in het algemeen en onze normen en waarden in het bijzonder. Richting de het wereldkampioenschap, de RWC 2023, in Frankrijk, is er een grote kans om onze sport veel meer zichtbaarheid te geven en onze clubs te ondersteunen in het aantrekken van nieuwe leden en fans van onze sport.

Door het **versterken** en creëren van vitale clubs

Het **bevorderen** van het spelniveau door het hele land

Voor ieder individu de beste kansen te **creëren** om maximaal te genieten en te presteren

Een leven lang rugby te **faciliteren** voor iedereen

De rugbysport met haar waarden te **promoten** en te blijven borgen

door het versterken en creëren van vitale clubs

Als Rugby Nederland willen we inzetten op een vitale bond, maar we willen vooral clubs helpen vitaal te worden. Een vitale club betekent dat de organisatie, huisvesting en financiën op orde zijn, zodat er voor de volle 100% gefocust kan worden op rugby spelen en beleven. Om dit te kunnen bewerkstelligen willen we onder andere inzetten op maatschappelijke ontwikkelingen zoals individualisering en flexibilisering. Zo willen we tegemoetkomen aan de veranderende behoefte van sporters binnen de clubs en de rugbysport. We bieden opleidingen aan voor kader en vrijwilligers en faciliteren kennisdeling tussen clubs.

- ◆ Verder ontwikkeling van Unify als complete tool voor competitie en clubondersteuning
- ◆ Ondersteuning van clubs door regionale coördinatoren en stimulering van onderlinge samenwerking tussen clubs in regio's
- ◆ Aanbod door het gehele jaar van opleidingen en workshops in alle regio's
- ◆ Inzicht voor clubs in eigen ontwikkeling vanuit Unify in monitor van Development Plan, en vanuit daar individuele ondersteuning van Rugby Nederland
- ◆ Opleidingsaanbod voor kader van clubs om zich te ontwikkelen op het eigen niveau door het volgen van opleidingen, workshops en bijeenkomsten
- ◆ Bestuurders van clubs hebben toegang tot het online platform voor kennisdeling en inspiratie en onderling contact

➤ het bevorderen van het spelniveau door het hele land

Rugby is constant in ontwikkeling. Het bevorderen van het spelniveau en het vergroten van de veiligheid in het spel is een taak waar we allemaal voor staan. Met advies vanuit de Commissie Gestructureerd Seizoen (CGS) zal er gekeken worden op welke manier het competitieaanbod passend is voor de verschillende niveaus waarop rugby gespeeld wordt. Het plan "Meer en Betere Scheidsrechters" geeft richting aan een verdere ontwikkeling van scheidsrechters, om te groeien in aantallen en kwaliteit. Het Meerjarig Opleidingsplan Rugby (MOR) zal geïmplementeerd worden zodat trainers en coaches zichzelf én hun spelers maximaal kunnen ontwikkelen waarbij veiligheid en plezier blijvend centraal staan. We hebben samen de kans onze rugbysport verder te ontwikkelen en een toekomstbestendige structuur neer te zetten.

- ◆ Ontwikkeling van spelers krijgt richting door het Meerjarig Opleidingsplan Rugby en regionaal aangeboden opleidingen en workshops voor trainers en coaches
- ◆ De ontwikkeling van scheidsrechters krijgt invulling vanuit het *pathway* voor scheidsrechters, en de verschillende ontwikkelprogramma's en coaching voor scheidsrechters
- ◆ Met het plan 'Meer en Betere Scheidsrechters' zorgen clubs voor scheidsrechters die minimaal opgeleid zijn met een World Rugby Scheidsrechter 1 opleiding en licentie
- ◆ De competitie zal verder in kwaliteit en continuïteit (door)ontwikkeld worden zodat het passend is bij het niveau en de specifieke behoeften van de verschillende doelgroepen
- ◆ Omdat je rugby speelt op het veld en het dáár wilt beslissen zal Rugby Nederland een verdere toelichting van de voorschriften maken om duidelijkheid te creëren in de achtergrond en noodzaak van afspraken

» voor ieder individu de beste kansen te creëren om maximaal te genieten en te presteren

Rugby is een sport die op vele niveaus en door letterlijk iedereen kan worden gespeeld. In 2023 heeft het faciliteren van een hoger spel-, coaching én scheidsrechterniveau prioriteit om ieder individu optimaal te laten presteren. Wanneer spelers op een hoger niveau spelen, verhogen ze hun eigen vaardigheden waardoor ze betere rugbyspelers worden, en kunnen zij vervolgens dit leerproces meenemen naar de club en overbrengen op hun eigen team. Hiermee kunnen alle spelers beter worden en de beste speler zijn die ze kunnen zijn, binnen het talent dat ze hebben. Speciale focus ligt er op meisjes en dames die rugby spelen en de kansen om hierin te groeien en te komen tot een volwaardig en gelijkwaardig aanbod.

- ◆ Versterken van het Regio Rugby, en daarmee het pathway en het identificatieproces van spelers
- ◆ Vergroten van het aanbod voor meisjes- en dames krijgt op verschillende manieren vorm:
 - ▶ Introductieprogramma voor meisjes om laagdrempelig kennis te maken met rugby
 - ▶ Regionaal aanbod met Girls Rugby Festivals en districten competitie voor meisjes onder 18 en dames onder 23 jaar
 - ▶ Ontwikkeling en begeleiding van vrouwelijke coaches en coaches van damesteams
- ◆ Het verder ontwikkelen en borgen van een competitief Delta team in de Super Cup waarbij Delta aanvullend is aan clubcompetitie
- ◆ Jong Oranje presteert op het hoogste niveau in Europa en is hiermee competitief voor kwalificatie World Cup Trophy
- ◆ Een sterke en competitieve ereklasse zorgt voor ontwikkeling van kader en spelers richting performance
- ◆ Oranjeheren spelen consistent en competitief in de top 4 van de Rugby Europe Championship
- ◆ Data en benchmarking wordt gebruikt om inzicht te geven in de ontwikkeling en kwalitatieve begeleiding van onze talentvolle sporters

» een leven lang rugby te faciliteren voor iedereen

Rugby is voor iedereen, een leven lang, door een verscheidenheid aan spellen en competitievormen die de mentale en fysieke gezondheid vergroten, in een sociale en veilige omgeving. Dit structurele aanbod krijgt vorm doordat iedereen op het eigen niveau en passende intensiteit rugby moet kunnen spelen. Door middel van het plan 'Veilige Sport' zullen we de fysieke en mentale gezondheid van alle betrokkenen waarborgen. Dit doen we op en rondom de velden van onze clubs. Er zijn verschillende vormen voor teams die ambitieus zijn en willen presteren in de competitie en tijdens landelijke toernooien. Daarnaast is er een ruim aanbod voor de participatieteams en een passend aanbod voor social rugby en Mixed Ability Rugby. We hebben de kans om de rugbysport verder te ontwikkelen en te positioneren om een leven lang rugby te promoten.

- ◆ Het beleidsplan Veilige Sport geeft richting om de sport verder te ontwikkelen en veiligheid in en rond het veld te borgen:
 - ▶ Functionaris Veilige Sport als coordinator en promotor van een veilige sport op clubniveau
 - ▶ Licentie voor coaches en scheidsrechters met een verplichte Verklaring omtrent gedrag (VOG)
 - ▶ Richtlijnen om sociale en fysieke veiligheid binnen de sport en op clubniveau te ontwikkelen en te borgen
 - ▶ Heldere protocollen hoe te om te gaan bij blessures en incidenten
- ◆ Vergroten van aanbod mét 'touch rugby' en doorontwikkeling van social rugby, veteranenrugby Old Stars-rugby en Mixed Ability Rugby als aanvulling op het reguliere aanbod van 15-a-side - met het doel om leden te behouden binnen de sport en nieuwe doelgroepen kennis te laten maken
- ◆ Om leden te behouden binnen de sport ondersteunen we clubs om de beleving van de sporter te vergroten en een passend aanbod te creëren in elke fase van ontwikkeling

» de rugbysport met haar waarden te promoten en te blijven borgen

Rugby is voor iedereen, een leven lang, door een verscheidenheid aan spellen en competitievormen die de mentale en fysieke gezondheid vergroten, in een sociale en veilige omgeving. Dit structurele aanbod krijgt vorm doordat iedereen op het eigen niveau en passende intensiteit rugby moet kunnen spelen. Door middel van het plan 'Veilige Sport' zullen we de fysieke en mentale gezondheid van alle betrokkenen waarborgen. Dit doen we op en rondom de velden van onze clubs.

Rugby is uniek. Rugby is ongeëvenaard. Als je er mee in aanraking komt, ben je levenslang verkocht. Waarom onze sport je raakt kan verschillen. Het kan komen door de waarden van de sport, het respect dat je anderen en jezelf toont, het onderlinge vertrouwen tussen teamgenoten, of het gezag van en dus respect voor de scheidsrechter. De levenslange vriendschappen die voortkomen uit het team en het gezamenlijk strijden in weer en wind. Je vult elkaar aan, op het veld en naast het veld, en je wordt gewaardeerd om je inzet. Het doet wat met je, en dat draag je vervolgens óók in het dagelijks leven uit.

- ◆ Ontwikkeling van een landelijke campagne voor tijdens de RWC 2023 die clubs ondersteunt om zich te versterken met jeugd, jongvolwassenen en dames
- ◆ Versterken en uitdragen van onze rugbywaarden in alle manieren mogelijk, en ondersteuning voor clubs om dit op clubniveau handen en voeten te geven
- ◆ Een gezond sponsorbeleid met een sterke band tussen Rugby Nederland en haar partners moet zorgen voor continuïteit en mogelijkheden om verder te groeien als Rugby Nederland en daarbij ook de clubs actief in mee te nemen en de mogelijkheden bieden om hier ook van de profiteren
- ◆ Internationale wedstrijden, finales en toernooien moeten evenementen worden die bijdragen aan de gestelde doelen en ook financieel rendabel zijn om te organiseren
- ◆ De verbinding zoeken tussen clubs en topsport om bij de successen van spelers en teams, de clubs actief zichtbaar te maken als het belangrijke onderdeel in de ontwikkeling van spelers (zonder brede basis geen topsport)

- ◆ Goed sportbestuur & Good Strong Governance met een duidelijke rolverdeling tussen bestuur, bondsbureau en commissies
- ◆ Creëren van het 'thuis van rugby' (op het NRCA)
- ◆ Verder ontwikkelen van de huisstijl en zichtbaarheid van Rugby Nederland
- ◆ Gezonde financiële bedrijfsvoering waarbij activiteiten en evenementen commercieel interessant zijn om te organiseren

Een sterke organisatie is van vitaal belang om alle ambities voor 2023 te kunnen realiseren. Het bondsbureau zal effectief samenwerken met het bestuur, de commissies en de vrijwilligers om de doelstellingen te behalen. De ontwikkeling van de medewerkers van het bondsbureau krijgt invulling van het programma "Slagvaardig Organiseren Sport" van NOC*NSF, en dit zal in 2023 verder geborgd worden in de nieuwe manier van effectief en efficiënt werken. Een verdere impuls in kwaliteit is nodig om de gestelde doelen vanuit het strategisch plan en de ondersteuning van clubs invulling te geven. Het programma Unify wordt verder ontwikkeld om clubs te ondersteunen bij de ledenadministratie en communicatie via de competitie- en clubapplicatie. De communicatie tussen Rugby Nederland en clubs maar ook clubs en de eigen leden zal hiermee sterk verbeteren. De financiële administratie zal extern belegd worden, opdat het bondsbureau zich op de rugby-specifieke competenties kan focussen. Ook zal het huis van statuten en reglementen, waarbinnen Rugby Nederland opereert, aangepast worden om te voldoen aan alle wettelijke én sportieve (NOC*NSF) kaders. Ook de zogeheten 'verdiencapaciteit' van de bond zal aangepakt worden. Marketing, communicatie, ondersteuning van wervingsactiviteiten van clubs, maar ook het verder professionaliseren van evenementen en het onderhouden van relaties met onze sponsors, krijgt vanaf 2023 een belangrijke plek op het bondsbureau.





