



Respect | Discipline | Kameraadschap

# RUGBY NEDERLAND JAARPLAN 2020

FORWARD TOGETHER



# Inhoudsopgave

1. Introductie
2. Langetermijnvisie 2023
3. Doel, visie en missie
4. Kernwaarden
5. Hoofdlijnen Jaarplan 2020
6. Strategische prioriteiten
7. Participatie
8. Game development
9. Opleidingen
10. Trainers, coaches en scheidsrechters
11. Competitie
12. Prestatiesport
13. Pathway
14. PR, sponsoring en marketing
15. Organisatie



# Introductie



Voor je ligt het Jaarplan 2020 van Rugby Nederland. In dit jaarplan beschrijven we de doelstellingen en speerpunten voor het volgende kalenderjaar. Het Jaarplan 2020 is gebaseerd op de Lange Termijn Visie 2023 van Rugby Nederland, alsmede de richtlijnen van het Sport Akkoord van NOC\*NSF en Rugby Europe.

Rugby Nederland heeft een paar succesvolle jaren achter de rug en streeft ernaar dit in 2020 voort te zetten en door de Rugby World Cup 2019 nog een jaar van ledengroei te kunnen bewerkstelligen. Tijdens de World Cup voerde Rugby Nederland een promotiecampagne om meer aandacht te vestigen op de sport en ook om de introductietrainingen en clinics van onze clubs te promoten. Ook is Rugby Nederland in het afgelopen jaar vooruitgang blijven boeken met zijn inclusiviteitsproject, Mixed Ability Rugby. Samen met de collega's van De Harde Leerschool en Turn-Over, helpen om jongeren met een afstand op de arbeidsmarkt weer aan het werk te krijgen. We zullen deze projecten blijven uitbreiden met de overtuiging dat rugby echt een sport voor iedereen is.

In 2020 zal Rugby Nederland ook het aanbod in producten blijven uitbreiden in lijn met het thema "Een leven lang sporten", met producten als X-Rugby en Walking Rugby.

We zullen ons het komende jaar uiteraard blijven richten op het verbeteren op het gebied van Player Welfare en doorgaan met de ontwikkelingen in onze governance en verdere optimalisatie van het bondsbureau.

De laatste jaren is het aantal leden sterk gestegen en zijn er vele nieuwe initiatieven ontstaan. Het is zaak om in de komende jaren deze ontwikkeling voort te zetten, maar tevens de focus te richten op 'player welfare' en te zorgen voor een Rugby Nederland community, dat kan steunen op een goed ingerichte organisatie met heldere richtlijnen en procedures, een goede 'governance' en een gezonde financiële basis.

# Lange Termijn Visie 2023



- In 2023 is rugby één van de drie grootste veldteamsporten in Nederland. Alle jongeren zijn bekend met de rugbysport, mede door aandacht op scholen, opleidingen en in de media.
- Rugby wordt gezien als een sport die niet alleen in club en teamverband kan worden gespeeld, maar ook op straat, op school en in andere spelvormen kan worden beoefend.
- In 2023 telt Rugby Nederland meer dan 25.000 actieve rugbyleden die in clubverband spelen.
- Hiernaast spelen in Nederland nog ruim 5.000 jongens en meisjes rugby op school, universiteit, in werkverband of in een andere spelvormen zoals touchrugby, tagrugby of rolstoelrugby.
- Internationaal spelen de Nederlandse jeugd-, dames- en herenselecties in 2023 op een van de twee hoogste Europese niveaus en is Nederland vertegenwoordigd op de belangrijkste toernooien zoals de World Cup en de Olympische spelen.
- In 2023 is Rugby Nederland schuldenvrij en heeft een positief eigen vermogen.
- Rugby Nederland bouwt op de kernwaarden: discipline, respect en kameraadschap om de rugbysport in Nederland kwantitatief en kwalitatief verder te ontwikkelen.

# Doel, visie en missie



## **Doel...**

Rugby Nederland stelt zich als doel de belangen van de rugbysport te behartigen, onder meer door de bevordering van de beoefening van het rugbyspel in al zijn verschijningsvormen en voorts het verrichten van al hetgeen daaruit voortvloeit, daartoe bevorderlijk kan zijn, dan wel daarmee verband houdt. Rugby Nederland tracht dit doel te bereiken door het uitschrijven en aanmoedigen van rugbywedstrijden en voorts door al datgene te doen wat bevorderlijk kan zijn tot verwezenlijking van het doel.

## **Visie...**

- Nederland inspireren & activeren,
- met de kracht en discipline van rugby,
- met het respect voor de tegenstanders en scheidsrechter,
- met de kameraadschap van je teamgenoten.

## **Missie...**

- het uitdragen en behouden van de kernwaarden van rugby,
- het werven en behouden van leden,
- het versterken van verenigingen,
- het creëren van een topsportcultuur.

# Onze rugbykernwaarden



	<b>Respect: de ander in zijn waarde laten</b>	<b>Discipline: houden aan afspraken en regels</b>	<b>Kameraadschap: solidariteit</b>
<b>Relevantie</b>	Rugby vereist respect voor tegenstander, regels en scheidsrechter.  In samenleving groeit de behoefte aan respect.	Discipline leidt tot een goed verloop van de Rugbywedstrijd.  Ook buiten de sport leidt discipline tot betere resultaten.	In de teamsport Rugby is elkaar kennen en steunen en niemand alleen iets laten opknappen noodzakelijk. Ook in de samenleving zijn mensen afhankelijk van elkaar.
<b>Belofte</b>	Ruimte voor iedereen. Respect onderdeel van Rugby cultuur.	Discipline beschermt.	Elkaar blijven steunen in en buiten het spel.
<b>Bewijs</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. <u>Laws of the Game</u> book van IRB (2008).</li><li>2. Voor de wedstrijd poortje voor tegenstander.</li><li>3. Na de wedstrijd tegenstander bedanken.</li><li>4. Iedereen welkom.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Alleen de aanvoerder spreekt met scheidsrechter.</li><li>2. Regels worden voortdurend verbeterd (bijv. over wissels).</li><li>3. 10 yards regel</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Teamgenoot steunen.</li><li>2. <u>After match</u>: met tegenstanders dineren</li><li>3. Supporters door elkaar. Geen hekken</li><li>4. Zingen</li><li>5. Fout van ander herstellen.</li></ol>



# Hoofdpijnen Jaarplan 2020



- Het jaar 2020 wordt ook een jaar van consolidatie. Na een paar jaar van groei, succes en nieuwe initiatieven, is het tijd om ons te concentreren op continuïteit en om onze basis te versterken om de toekomstige groei duurzaam te maken.
- Het jaar begint met het tweejaarlijkse Rugby Galadiner, waar we aandacht geven aan de hoogtepunten van het seizoen en waar we proberen geld in te zamelen voor onze jeugdselecties, zodat ze weer kunnen deelnemen aan de Europese kampioenschappen in 2020.
- Meer focus op clubondersteuning en verder ontwikkelen van het Development Plan.
- Groei en succes van het nieuwe Rugby Business Network zal ook een focus zijn zodat Rugby Nederland zijn risico kan verminderen door het aantal verschillende inkomensbronnen te vergroten.
- Verdere focus op alle elementen van Player Welfare, ondersteund door beleid van clubs en coaches.
- Meer aandacht en focus op de Regionale opzet moet samenwerking op gebied van opleidingen, scheidsrechters en jeugdteams tussen clubs bevorderen en het beter kunnen faciliteren van een efficiënte ondersteuning vanuit Rugby Nederland.
- Groei en ontwikkeling van de participatie- en topsport zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Beleid, organisatie en competitie van Rugby Nederland moet op deze samenhang worden afgestemd.
- Goed gebruik maken van de promotie van de Rugby World Cup 2019 voor verdere groei van het aantal leden.
- Verdere versterking en uitbouw van Rugby Academies en NTC.
- Efficiënte en doelgerichte Rugby Nederland organisatie met aanscherping van Good Governance.

# Strategische gebieden

STRATEGISCHE GEBIEDEN	DOELEN
Participatie	Het aanbod voor verschillende doelgroepen wordt verder uitgebreid en krijgt een vaste plek binnen verenigingen. Naast het aanbod van competitie is er aandacht voor verschillende doelgroepen om die te participeren binnen de sport. RN heeft een actieve rol in het ontwikkelen van verschillende lidmaatschappen bij clubs die passen bij de huidige maatschappelijke ontwikkelingen. Uitgangspunt is dat Rugby Nederland clubs ondersteuning biedt en de clubs leidend zijn in het aanbieden van het aanbod binnen de eigen vereniging.
Game development	De jeugd blijft doorgroeien en clubs worden door RN ondersteund om een passend aanbod te blijven bieden aan de jeugdleden. Het verder ontwikkelen van meisjesrugby en dit borgen bij de clubs is een hoofdprioriteit. Daarnaast zal er gekeken worden naar een verdere ontwikkeling van andere spelvormen om aan te sluiten bij de mogelijkheden en uitdagingen van clubs en districten.
Opleidingen	Het Development Plan geeft inzicht in het opleidingsniveau van het kader bij clubs. Rugby Nederland past het aanbod aan en zorgt dat iedereen zich kan ontwikkelen en gestimuleerd wordt om dit actief toe te passen in de verschillende rollen binnen de sport.
Organisatie en Governance	De 0-meting van het Development Plan is gemaakt en de clubs die het hebben ingevuld krijgen ondersteuning op maat. Clubs die positief scoren ontvangen een beloning. De tweede meting wordt gedaan in juni en daarna worden de beloningen voor seizoen 2020-2021 vastgesteld.



# Participatie

## **Doel:**

Het aanbod voor verschillende doelgroepen wordt verder uitgebreid en krijgt een vaste plek binnen verenigingen. Naast het aanbod van competitie, is er aandacht voor verschillende doelgroepen om die te participeren binnen de sport. RN heeft een actieve rol in het ontwikkelen van verschillende lidmaatschappen bij clubs die passen bij de huidige maatschappelijke ontwikkelingen. Uitgangspunt is dat Rugby Nederland clubs ondersteuning biedt en de clubs leidend zijn in het aanbieden van het aanbod binnen de eigen vereniging.

## **Activiteiten:**

- Clubs zijn gezond op het gebied van leden, teams, coaches, referees, bestuur, Player Welfare en accommodatie en worden gestimuleerd en ondersteund door Rugby Nederland in de ontwikkeling.
- Vier clubs bieden Mixed Ability Rugby (MAR) aan voor mensen met en zonder een beperking.
- Acht clubs bieden Walking Rugby aan voor de 55+ doelgroep.
- Meisjes in de leeftijd van 13 tot 18 jaar spelen onderling 8 wedstrijden/toernooien.
- Nieuwe vormen van lidmaatschap bij clubs die aansluiten bij de huidige veranderingen binnen de maatschappij worden onderzocht en gestimuleerd.

# Game Development

## **Doel:**

De jeugd blijft doorgroeien en clubs worden door RN ondersteund om een passend aanbod te blijven bieden aan de jeugdleden. Het verder ontwikkelen van meisjesrugby en dit borgen bij de clubs is een hoofdprioriteit. Daarnaast zal er gekeken worden naar een verdere ontwikkeling van andere spelvormen om aan te sluiten bij de mogelijkheden en uitdagingen van clubs en districten.

## **Activiteiten:**

- Verdere ontwikkeling van de spelregels moeten zorgen voor meer veiligheid en zorgen voor een stimulans voor spelers om zich te ontwikkelen.
- Plan van aanpak Player Welfare wordt gelanceerd en geïntegreerd in Development Plan. Clubs voldoen aan de minimale normering van de plan van aanpak.
- De kernwaarden van rugby staan centraal binnen de sport en het behoud ervan is een topprioriteit.

# Ontwikkeling

## **Doel:**

Een leven lang leren staat centraal en RN zorgt voor een aanbod dat iedereen zich kan ontwikkelen en gestimuleerd wordt om dit actief toe te passen in de verschillende rollen binnen de sport.

## **Activiteiten:**

- De rugby kennis en vaardigheden van het technische kader binnen Rugby Nederland is op mondiaal niveau. (Technisch kader zijn NL Coaches, Pathway coaches, Referee Educators en Coach Educators).
- Er zijn minimaal 500 licenties voor coaches en referees uitgegeven.
- Een speciale opleiding voor TBM coaches en referees wordt ontwikkeld naar de huidige ontwikkelingen binnen training, coaching en arbitrage.
- Binnen clubs is er aandacht voor het coachen van coachen (CO.); dit wordt in alle districten aangeboden.
- Regionaal worden opleidingen, workshops en masterclasses (CPD's) aangeboden aan trainers, coaches, First Aid, referees en bestuurders.
- Het RDD-programma wordt verder ontwikkeld voor spelers, coaches en referees.
- Vier coaches worden vanuit Rugby Nederland ondersteund in hun ontwikkeling in het Coach Development programma.
- Nederlandse referees fluiten internationaal- op development niveau.

# Competitie

Om onze huidige competitie structuur te verbeteren om de participatieniveaus te verhogen en nieuwe competities te creëren in gemeenschappen, zowel regionaal als internationaal.

## Activiteiten:

- Implementatie 16 teams in de DEGIRO Ereklasse competitie die alle niveaus van competitie ten goede komt.
- De huidige opzet van de BeNeCup laten doorgroeien.
- De BeNeCup van de dames introduceren .
- Invoering U20 Competitie (bij inschrijving van 8 teams) .
- Opzetten van een 15's evenement voor heren vanaf 40 jaar.
- Creëren van een competitie die de groei stimuleert.
- Creëren van een competitie die spelers aanmoedigt om in het spel te blijven.
- Voorschift Wedstrijdwezen en spelregels evalueren.
- Introduceren van meer recreatieve rugby mogelijkheden.

# Totale competitie - Jeugd

## Competitie Cubs 2019-2020

### 1e fase (halve comp.)

Cup poule (6)

Plate poule A (6)

Plate poule B (6)

Bowl poule A (6)

Bowl poule B (6)

Bowl poule C (6)

Shield poule A (6)

Shield poule B (6)

Shield poule C (5)

Shield poule D (6)

### 2e fase (hele comp.)

Cup poule (6)

Plate poule A (6)

Plate poule B (6)

Bowl poule A (6)

Bowl poule B (6)

Bowl poule C (6)

Shield poule A (6)

Shield poule B (6)

Shield poule C (6)

Shield poule D (6)

## Competitie Colts 2019-2020

### 1e fase (halve comp.)

Cup poule (6)

Plate poule (6)

Bowl poule A (6)

Bowl poule B (6)

Shield poule A (5)

Shield poule B (5)

Shield poule C (5)

### 2e fase (hele comp.)

Cup poule (6)

Plate poule (6)

Bowl poule A (6)

Bowl poule B (6)

Shield poule A (5)

Shield poule B (5)

Shield poule C (5)

## Competitie Junioren 2019-2020

### 1e fase (halve comp.)

Cup poule (6)

Plate poule (6)

Bowl poule A (6)

Bowl poule B (6)

Shield poule A (6)

Shield poule B (6)

Shield poule C (6)

Shield poule D (5)

Ribbon poule A (5)

Ribbon poule B (5)

### 2e fase (hele comp.)

Cup poule (6)

Plate poule (6)

Bowl poule A (6)

Bowl poule B (6)

Shield poule A (5)

Shield poule B (6)

Shield poule C (5)

Shield poule D (5)

Ribbon poule A (5)

Ribbon poule B (5)

# Totale competitie - Heren

## Competitie Heren 2019-2020

### 1e fase (halve comp.)

Benecup poule A (2)  
Benecup poule B (2)  
Ereklasse poule A (4)  
Ereklasse poule B (4)  
Ereklasse poule C (4)

1e klasse (12)

### 2e klasse

2e klasse Zuid (12)

2e klasse Noord (12)

### 2e fase (hele comp.)

Championship poule (8)

Trophy poule (8)

1e klasse Cup poule (6)

1e klasse Plate poule (6)

2e klasse Zuid Cup poule (6)

2e klasse Zuid Plate poule (6)

2e klasse Noord Cup poule (6)

2e klasse Noord Plate poule (6)

### 3e klasse

3e klasse Noord-West (12)

3e klasse Zuid-West (12)

3e klasse Zuid-Oost (12)

3e klasse Noord-Oost (12)

### 4e Klasse

4e klasse Noord-West (9)

4e klasse Noord-Oost (10)

4e klasse Zuid (9)

4e klasse West (10)

4e klasse Midden (9)

3e klasse Noord-West Cup poule (6)

3e klasse Noord-West Plate poule (6)

3e klasse Zuid-West Cup poule (6)

3e klasse Zuid-West Plate poule (6)

3e klasse Zuid-Oost Cup poule (6)

3e klasse Zuid-Oost Plate poule (6)

3e klasse Noord-Oost Cup poule (6)

3e klasse Noord-Oost Plate poule (6)

4e klasse poule A Cup (6)

4e klasse poule A Plate (6)

4e klasse poule B Cup (6)

4e klasse poule B Plate (6)

4e klasse poule C Cup (6)

4e klasse poule C Plate (6)

4e klasse poule D Cup (6)

4e klasse poule D Plate (5)

In de 1e fase 5 poules van 9/10  
teams, in de 2e fase 8 poules van  
5/6 teams



# Totale competitie - Dames

## 1e fase (halve comp.)

Ereklasse (8)

1e klasse (8)

2e klasse (8)

3e klasse poule A (6)

3e klasse poule B (6)

## 2e fase (hele comp.)

Erklasse (6)

1e klasse (6)

2e klasse promotie poule (6)

2e klasse degradatie poule (6)

3e klasse Cup poule (7)

3e klasse Plate poule (6)



# Prestatiesport

Het ondersteunen en ontwikkelen van de talentvolle sporters en coaches in de Regionale Academies en NTC voor internationaal rugby. Presteren met de selectieteams op de verschillende toernooien van Rugby Europe om de ontwikkeling van de spelers in het pathway zichtbaar te maken.

## **Activiteiten:**

1. Oranje Heren XV promotie naar de Championship
2. Oranje Heren A team U23 selectie en wedstrijden
3. Woman's pathway development with National u18 Girls team
4. Oranje Dames XV verliest van Spanje met 15 punten of minder
5. Oranje Heren U18 and U20 eindigen top 6 in European Championships

# Pathway

Het ontwikkelen van een landelijk model voor fysieke-, en technische ontwikkelingen van talenten voor alle leeftijdsniveaus in overleg met clubs, Regionaal Academies en het Nationaal Training Centrum.

## **Activiteiten:**

1. Alignment of Academies with central blueprint and curriculum
2. Vaststelling van protocollen voor senior academies om het "gat" voor U17-U23 te vullen via bestaande academies
3. Support voor de Dames pathway met een groeiend aantal meisjes in the academies

# Summary Targets

## TOPSPORT



- Heren XV, u20 and u18 total 10 week training including 3 Camps
- Dames XV total 6 weeks training including 1 camp
- International friendlies from WR or RE
- All National coaches up to or busy with WR level 3
- NTC = Team and Games
- Implementation Blueprint

## DEVELOPMENT



- Development and implementation of LTAD
- 80% of u16/u17 teams from Regional Academies
- Age grade teams 6 trainings and 2 camps
- Develop and produce Talent Identification and Evaluation Model
- Academies / Regional Teams and games
- U18 Girls and Dames Pathway

# PR, Communicatie en Marketing



Rugby Nederland zal verder voortbouwen op het succes van de Rugby World Cup 2019 om de populariteit van de sport in Nederland te vergroten. Voortbouwen op de identiteit van de sport en het imago ervan door sterke netwerken en helden binnen de sport op te bouwen. Het vergroten van het bereik van rugby in Nederland via onze eigen communicatiekanalen, de communicatiekanalen van onze partners en externe media (RTV en Pers). De communicatie is consistent en van een hoge kwaliteit.

## **Activiteiten:**

- We gaan kijken naar het verder promoten van onze activiteiten in 2020. Niet alleen via social media maar ook via lokale en nationale pers.
- Verder versterken van en onder de aandacht blijven houden van onze kernwaarden.
- In 2020 wil Rugby Nederland minimaal 2 internationale thuis wedstrijden uitzenden op nationale televisie.
- In 2020 gaat Rugby Nederland kijken naar het bouwen van een commerciële propositie aangaande het streamen van de BeNeCup wedstrijden samen met Rugby Europe.
- In 2020 zijn er op het NRCA vier interlands van de Oranje Heren XV, twee interlands van de Oranje Dames XV, vijf Regionale Rugby Development Dagen, de finales van de DEGIRO Ereklasse Heren en Dames competities en de finale van de BeNeCup.
- In 2020 gaat Rugby Nederland ook investeren in de groei van de Business Club. Het doel is om een netwerk community op te bouwen om daarmee nieuwe potentiële sponsors te vinden.

## Activiteiten:

- Rugby Nederland wil communicatie met clubs verbeteren en clubs efficiënter ondersteunen.
- Tweejaarlijks wordt een Rugby Congres georganiseerd om beter met clubs en vrijwilligers te communiceren over ontwikkelingen binnen de sport.
- Goed en actieven commissies die gaan Rugby Nederland ondersteunen.
- Klein centraal bondsbureau dat werkt met regionale ondersteuning.
- Opzetten regiostructuur met coördinatoren per regio voor opleidingen, scheidsrechters, jeugd, verenigingsondersteuning en talentontwikkeling. Rugby Nederland komt met de opleidingen naar de regio's.
- Eén keer per jaar gaat het bestuur en/of het bondsbureau naar de regio's voor overleg en communicatie over het beleid.
- Bestuur bestuurt en bondsbureau voert uit.
- Bestuur is verantwoordelijk voor strategie, beleid en controle. Uitvoerende taken worden overgedragen aan en uitgevoerd door het bondsbureau. Bondsdirecteur stelt taken en doelstellingen op met en voor medewerkers.
- Good Governance.
- Vastleggen verantwoordelijkheden en bevoegdheden bestuur en medewerkers. Heldere procedures.
- Efficiënt en goed bestuur
- Competentie leidend voor benoeming bestuurslid.
- Roulerend aftreden.

Rugby Nederland zal in 2020 investeren in de onderstaande middelen. Deze zijn in het budget 2020 meegenomen.

- Stadion faciliteiten en infrastructuur.
- Verbeteringen aan kantoor (bijvoorbeeld energiebesparingen).
- Verdere ontwikkeling van digitale ledenadministratie en wedstrijdreportage.
- Introduceren van een club support systeem.



**RESPECT  
DISCIPLINE  
KAMERAADSCHAP**

**FORWARD TOGETHER**

