



Jaarplan

Rugby Nederland

2024

Onze kernwaarden.

RESPECT.

DISCIPLINE.

KAMERAADSCHAP.

Dit is rugby. Rugby is uniek. Rugby is ongeëvenaard. Als je er mee in aanraking komt, ben je levenslang betrokken. Waarom het je raakt verschilt. Het kan komen door de waarden van de sport. Het respect dat je anderen en jezelf toont. Het vertrouwen in je teamgenoten en de scheidsrechter. De levenslange vriendschappen die voortkomen uit het team en het gezamenlijk werken in weer en wind. Je vult elkaar aan, op het veld en naast het veld, en je wordt gewaardeerd om je inzet. Het doet wat met je, en dat draag je uit. Sterker nog, je gunt dat anderen ook. Je wil dat de sport groeit om de beleving te delen. Je wil dat dat goed gebeurt en overal. Of je nou op topniveau speelt of fluit, of dat plezier voorop staat. Je leert jezelf van een andere, betere, kant, kennen. Je bent sterker, sneller, feller dan je dacht. Je blijft je ontwikkelen, op en naast het veld. Levenslang. **Jij en ik. Samen.**

Samen zijn wij Rugby Nederland

Missie.

Rugby de
aantrekkelijkste
teamsport in
Nederland maken.

Visie.

Rugby groter,
sterker en bekender
maken.

AMBITIES 2030



WORLD
RUGBY.

2029

WK-Kwalificatie
Oranjedames XV



WORLD
RUGBY.

2027

WK-Kwalificatie
Oranjeheren XV

30.000

spelende leden in Nederland

250.000

fans in Nederland

30
min

maximale
afstand naar
dichtstbijzijnde
rugbyclub

50

rugbyclubs hebben
een team in alle
jeugd- en
seniorencompetities



2 miljoen

mensen kijken naar RWC 2027

How we operate.

Zichtbaarheid van
**rugby, het verhaal en
haar waarden** vergroten
onder het Nederlandse
publiek door middel van
media exposure, publieke
samenwerkingen met o.a.
gemeenten, provincies en
commerciële partnerships.

foto door Rugby Shots



GROWING THE GAME

Samen met de leden, de clubs, de vrijwilligers, de supporters, en de verschillende commissies werkt Rugby Nederland aan een gezamenlijk missie: rugby de aantrekkelijkste teamsport in Nederland maken. Samen werken we aan 'Growing the Game'. 2024 is het laatste jaar van ons huidige strategische plan en, zoals alle goede plannen, is het een plan dat veel flexibiliteit en verandering van koers heeft vereist. De afgelopen jaren zijn uitdagend geweest, met onderwerpen zoals het coronavirus, oorlog, stijgende energiekosten en ontwikkelingen op het gebied van maatschappelijke verantwoordelijkheid en integriteit. De rugbygemeenschap heeft laten zien veerkrachtig te zijn. We zijn deze uitdagingen aangegaan in lijn met de waarden die we binnen rugby hanteren.

Rugby Nederland blijft streven naar een meer professionele en efficiënte organisatie. Onze prioriteiten en richting worden niet alleen bepaald door onze eigen ambities, maar ook door die van World Rugby, Rugby Europe, NOC*NSF en de maatschappij waarin wij bestaan. Ons strategisch plan en jaarplan zijn daarom in lijn met de thema's en doelen van NOC*NSF (Sport Agenda 2032).

In het jaarplan 2024 zetten we, in lijn met het strategisch plan, de thema's uiteen waarop we ons het komende jaar zullen richten. Deze worden gekoppeld aan concrete acties en prioriteiten. Prioriteit is een belangrijk onderwerp voor 2024 en een punt waarop we ons concentreren om haalbare doelen te stellen die impact zullen hebben op de sport en onze leden. Door de voortdurende verbetering en successen op en om het veld dienen zich meer kansen aan. Het is cruciaal dat we deze kansen nauwkeurig evalueren en prioriteren, rekening houdend met potentiële financiële effecten en de impact op het team van Rugby Nederland.

Het huidige gebrek aan sponsoring en de stijgende inflatie hebben geleid tot een begroting met weinig ruimte voor extra initiatieven en activiteiten. We zijn in gesprek met World Rugby en NOC*NSF over het niveau van ondersteuning dat we kunnen verwachten rondom onze topsportactiviteiten. Het jaarplan en de begroting zijn conservatief opgesteld om deze huidige realiteit weer te geven.

Ondanks deze uitdagende tijden geloven we dat we, o.a. met het succesvolle RWC2023 in Frankrijk, een positieve ledengroei kunnen realiseren. De verbeterde verbinding met onze clubs en leden is het fundament voor succes op en buiten het veld. Ik presenteer hierbij de plannen voor 2024.

Namens het bestuur en het bondsbureau.

Andrew Meredith
Directeur Rugby Nederland



» Voor elk individu de optimale omgeving creëren om het plezier van rugby te ervaren

Rugby is een sport met een universele aantrekkingskracht, toegankelijk op diverse niveaus voor verschillende doelgroepen. Een herziene participatiestrategie biedt een duidelijke richting voor de ontwikkeling van de sport en het bevorderen van een levenslange betrokkenheid bij rugby.

Om de participatie van meisjes in rugby te vergroten, werkt Rugby Nederland nauw samen met World Rugby aan een nieuwe strategie om hen vanuit een introductie op school naar lidmaatschap bij lokale clubs te leiden. Deze gerichte inspanningen streven naar een uitgebreid en inclusief aanbod dat aansluit bij deze specifieke doelgroep.

Als onderdeel van deze benadering wordt de nieuwe non-contact vorm van rugby, T1 Rugby, geïntroduceerd in Nederland. Het hoofddoel is om een breder publiek te laten genieten van de sport en de mogelijkheden ervan te benutten.

- ◆ Een nieuwe participatiestrategie 2024-2029 ter ontwikkeling van de sport en een leven lang rugby.
- ◆ Om meer meiden te laten rugbyen wordt er samen met World Rugby aan een nieuwe introductiestrategie gewerkt. Doel hiervan is meer meiden richting lidmaatschap op de club te brengen.
- ◆ Ontwikkeling van aanbod voor meiden om tot een volwaardig programma voor meiden van 12 tot 18 jaar te komen.
- ◆ De nieuwe non-contact vorm T1 Rugby wordt geïntroduceerd in Nederland met als doel om meer mensen van rugby te laten genieten.

(Door)ontwikkeling passende competities met een **toegankelijk** **aanbod** voor elk niveau en doelgroep

Rugby is voor iedereen, een leven lang. De verscheidenheid van het structurele competitie-aanbod krijgt vorm doordat iedereen op eigen niveau en passende intensiteit kan rugbyen. De focus zal liggen op het versterken en verder ontwikkelen van het huidige aanbod.

De opzet van de competitiestructuur en kadering voor regioteams faciliteren een meer kwalitatieve competitie bij de jeugd. In lijn met de aanpassingen van de structuur van de herencompetities wordt gekeken naar de opzet van de damescompetitie om ook hier te komen tot een volwaardig en gelijkwaardig aanbod. Social rugby is hierin belangrijk qua instroom en veiligheid. Het vergroten van de veiligheid in het spel blijft een taak waar we allemaal voor staan.

Het plan "Meer en Betere Scheidsrechters" geeft richting aan een verdere ontwikkeling van scheidsrechters, om te groeien in aantallen en kwaliteit. Unify wordt doorontwikkeld als complete tool voor competitie- en club-ondersteuning. Dit betekent o.a. ondersteuning van het regionale TBM aanbod.

- ◆ Verdere ontwikkeling van Unify als complete tool voor competitie en clubondersteuning.
- ◆ Versterken van het pathway van Match Officials vanuit het plan "Meer en Betere Scheidsrechters".
- ◆ Passend competitieaanbod voor alle jeugdniveaus.
- ◆ Verdere ondersteuning voor het regionaal aanbod TBM toernooien binnen Unify.
- ◆ Ontwikkeling aanbod voor meiden en ontwikkeling van de damescompetities.
- ◆ Onderzoeken en adviezen voor een veilige en fijne sportbeleving.
- ◆ Versterken 'social rugby' aanbod en veteranen rugby.

» Met ondersteuning versterken en creëren we **vitale clubs** die rugby laten groeien

Rugby Nederland versterkt clubs door middel van een dashboard dat inzicht biedt in hun eigen organisatie. Dit initiatief heeft als doel de groei van de clubs te stimuleren. Tegelijkertijd ondersteunt Rugby Nederland deze clubs bij het implementeren van het Veilige Sport beleidsplan, waardoor de veiligheid op en rond het speelveld wordt vergroot.

Een belangrijk aspect van deze ondersteuning is het informeren van clubs over het Sportakkoord en het begeleiden bij aanvragen, wat resulteert in een groeiend aantal mensen dat wordt opgeleid. Bovendien krijgen clubs persoonlijke ondersteuning om zo vanuit het dashboard gericht te kunnen ontwikkelen. Deze gecoördineerde aanpak biedt clubs de tools en begeleiding die nodig zijn om op verschillende niveaus te groeien.

Alle opleidingen worden vernieuwd zodat deze passen in de nieuwe KSS structuur van de NOC*NSF. Het Meerjarig Opleidingsplan Rugby (MOR) wordt geïmplementeerd om het kader van clubs verder te ontwikkelen. Het passende aanbod van opleidingen en workshops zorgt voor ontwikkeling bij de verschillende doelgroepen op clubniveau. Daarbij stimuleert het licentiesysteem een continue ontwikkeling om het aantoonbare bekwame kader te garanderen.

- ◆ Implementatie dashboard voor clubs om meer inzicht te geven en groei te stimuleren.
- ◆ Ondersteuning clubs om met het Veilige Sport beleidsplan de sport op en rond het veld veiliger te maken.
- ◆ Clubs actief informeren over het Sportakkoord en ondersteunen bij aanvragen.
- ◆ Opleidingen worden vernieuwd in de KSS structuur.
- ◆ Meerjarig Opleidingsplan Rugby (MOR) implementeren in opleidingen ter versterking van het kader.
- ◆ Regionaal aanbieden van verschillende opleidingen voor alle doelgroepen op clubniveau.
- ◆ Licentiesysteem verder integreren in Unify. Clubs zelf inzicht en kunnen hier gericht op sturen om het aantoonbare bekwame kader te garanderen.

» Topsport als inspirator voor elke speler & speelster op elk niveau.

Rugby is een sport die op vele niveaus en door letterlijk iedereen kan worden gespeeld. In 2024 bouwen we verder op de weg die samen zijn ingeslaan. We blijven bouwen aan de pathway voor dames en heren om ervoor te zorgen dat elk talent de kans krijgt zich te ontwikkelen op zijn niveau binnen en buiten Nederland.

We blijven ons op een consistente en duurzame manier ontwikkelen zodat de huidige successen geen verrassing zijn, maar de norm voor de toekomst.

Topsport dient als inspiratie, zodat elke speler kan dromen zich ooit te meten met de groten op aarde. Uiteraard in Oranje. In deze evolutie waken we er samen voor dat dit alles gebeurt binnen onze waarden en normen.

- ◆ Versterken van het Regio Rugby als identificatieproces van de spelers.
- ◆ Jong Oranje meet zich met de top 20 landen in de wereld op de Junior World Trophy 2024.
- ◆ Sterke en competitieve Prestatieklassen zorgen voor de ontwikkeling van kader en spelers op het hoogste niveau.
- ◆ Oranje Dames kwalificeren voor WXV 2024 en strijden mee voor een plaats op de World Cup 2025 in Engeland.
- ◆ Oranje Heren strijden voor een plaats in de top 4 van de Rugby Europe Championship.
- ◆ Verdere ontwikkeling van Delta als talentontwikkeling op een internationaal niveau.
- ◆ Uitbreiden van partnership met World Rugby, Rugby Europe en NOC*NSF.

» Rugby staat **sterk** in de **etalage** richting (potentiële) leden, fans en partners

Met een herkenbare huisstijl en communicatie “verkopen” we onze sport richting (potentiële) leden, fans en partners. We doen dit samen met alle verenigingen, huidige spelers, speelsters en fans. Samen dragen we de kracht van rugby uit en houden we onze kernwaarden hoog in het vaandel.

Rugby Nederland zorgt voor inhoudelijk gereedschap om verenigingen te ondersteunen in ledenwerving en -behoud. De RWC2023 campagne wordt hierbij voortgezet.

Rugby Nederland creëert relevante en inspirerende content die iedere rugbyer met trots deelt. Zo inspireren we elkaar om een rugbybal op te pakken, samen naar een rugbywedstrijd in de buurt te gaan en om Oranje aan te moedigen. Hiermee komt de gehele rugbysamenleving online en fysiek dichterbij elkaar.

- ◆ Twee nieuwe substantiële commerciële partnerships.
- ◆ Interlands worden evenementen; van de kaartverkoop tot de terugreis naar huis.
- ◆ Heldere social media strategie;
 - ▶ Herkenbare huisstijl,
 - ▶ Groeiende fanbase,
 - ▶ Hoger bereik & engagement.
- ◆ Groei van de marketing database.
- ◆ Verenigingen gebruiken “Kom jij ook rugbyen?” campagne structureel.

- 
- ◆ Prioriteren en Focus: doelstellingen en activiteiten in lijn met interne doelen en externe verwachtingen (zoals World Rugby en NOC*NSF).
 - ◆ Financiële Stabiliteit: nieuwe partners en optimalisatie van de financiële processen.
 - ◆ Verdere Integratie van Unify.
 - ◆ Governance Structuur; dagelijks Bestuur wordt Raad van Toezicht.
 - ◆ NRCA is ons Home of Rugby.

Samen met onze leden, partners en belanghebbenden bouwen we aan een veerkrachtige en succesvolle toekomst voor het Nederlandse rugby.

Als we vooruitkijken naar het jaar 2024, is het van cruciaal belang dat we onze bedrijfsvoering als Rugby Nederland verder optimaliseren om in te spelen op de uitdagingen en kansen die voor ons liggen. Door een gestroomlijnde en efficiënte bedrijfsvoering kunnen we niet alleen beter reageren op de veranderende omstandigheden, maar ook duurzame groei en succes bevorderen.

Door deze strategische verbeteringen in onze bedrijfsvoering na te streven, worden we een wendbare en toekomstbestendige sportbond.





